



ETELÄ-SAVON  
MAAKUNTALIITTO

## Etelä-Savon maakuntaliitto TILINPÄÄTÖS 2017

---

Etelä-Savon maakuntaliiton julkaisu 152:2018

## **Julkaisutiedot**

### **Julkaisija:**

Etelä-Savon maakuntaliitto  
Mikonkatu 5, 50100 Mikkeli  
puhelin 015 321 130  
email [kirjaamo@esavo.fi](mailto:kirjaamo@esavo.fi)  
faksi 015 321 1359

### **Kotisivu:**

[www.esavo.fi](http://www.esavo.fi)

### **Julkaisu:**

Etelä-Savon maakuntaliitto  
TILINPÄÄTÖS 2017  
Julkaisusarjan numero 152:2018  
ISBN 978-952-5932-48-5 (verkkojulkaisu)  
ISSN 1455-2930

Mikkeli 2018

# SISÄLLYSLUETTELO

|                                                                                               | sivu                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA</b>                                        | <b>1</b>                                                  |
| MAAKUNTAJOHTAJAN KATSAUS                                                                      | 1                                                         |
| Maakunta- ja sote-uudistus ja vahvistuva talous vuoden 2017 keskiössä                         | 1                                                         |
| ETELÄ-SAVON KEHITYSKUVA                                                                       | 4                                                         |
| MAAKUNTALIITON HALLINTO JA TALOUS                                                             | 6                                                         |
| Luottamushenkilöhallinnon muutokset                                                           | 6                                                         |
| Tilivelvolliset                                                                               | 7                                                         |
| Yhteistoiminta                                                                                | 7                                                         |
| Maakuntaliiton talous                                                                         | 7                                                         |
| MAAKUNTALIITON VIRASTON STRATEGIA, ORGANISOITUMINEN JA HENKILÖSTÖ                             | 9                                                         |
| <b>SELONTEKO MAAKUNTALIITON SISÄISEN VALVONNAN JÄRJESTÄMISESTÄ</b>                            | <b>10</b>                                                 |
| OHJE SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN TOTEUTTAMISEEN                                    | 10                                                        |
| TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN, VAROJEN KÄYTÖN VALVONTA, TULOSELLISUUDEN ARVIOINTI JA LUOTETTAVUUS | 11                                                        |
| JOHTAMINEN JA HYVÄ HALLINTOTAPA                                                               | 11                                                        |
| OMAISUUDEN HANKINNAN, LUOVUTUKSEN JA HOIDON VALVONTA                                          | 11                                                        |
| SOPMUSTOIMINTA                                                                                | 12                                                        |
| RISKIEN HALLINNAN JÄRJESTÄMINEN                                                               | 12                                                        |
| <b>TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOTUS</b>                                 | <b>13</b>                                                 |
| TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN                                                             | 13                                                        |
| TOIMINNAN RAHOITUS                                                                            | 15                                                        |
| RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET                                                                | 16                                                        |
| MAAKUNTALIITON KOKONAISTULOT JA -MENOT                                                        | 17                                                        |
| TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY                                                                 | 17                                                        |
| <b>MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMINEN</b>                                             | <b>18</b>                                                 |
| KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN                                                                   | 18                                                        |
| TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN                                                                | 19                                                        |
| <b>TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN</b>                                                              | <b>20</b>                                                 |
| MAAKUNTAUUDISTUKSEN VALMISTELU                                                                | 20                                                        |
| ALUEKEHITYS JA ALUEIDEN KÄYTTÖ - UUDEN MAAKUNTASTRATEGIAN TOIMEENPANO KÄYNTIIN                | 21                                                        |
| Aluekehityksen ja aluesuunnittelun keskeiset prosessit vuonna 2017                            | 22                                                        |
| Maakuntastrategian keskeisten sisältöpainotusten edistäminen                                  | 27                                                        |
| TAVOITTEITA EDISTETTIIN YHTEISKUNTASUHTEILLA JA VIESTINNÄLLÄ                                  | 30                                                        |
| <b>TILINPÄÄTÖSLASKELMAT</b>                                                                   |                                                           |
| <b>LIITTEET</b>                                                                               |                                                           |
| Liite 1                                                                                       | Maakuntaliiton toimielinten kokoonpanot                   |
| Liite 2                                                                                       | Maakuntaliiton edustajat eri toimielimissä                |
| Liite 3                                                                                       | Maakuntahallituksen asettamat työryhmät                   |
| Liite 4                                                                                       | Etelä-Savon maakuntauudistuksen esivalmisteluorganisaatio |
| Liite 5                                                                                       | Maakuntaliiton henkilökunta 1.1.-31.12.2017               |



# Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

---

## Maakuntajohtajan katsaus

### Maakunta- ja sote-uudistus ja vahvistuva talous vuoden 2017 keskiössä

Etelä-Savon maakuntaliiton vuoden 2017 toiminnassa nousi keskeiseen asemaan maakunta- ja sote-uudistuksen valmistelun eteneminen. Maakunnan edunvalvonnassa esille nousi erityisesti kysymys EU:n koheesiopolitiikan tulevaisuudesta ja uudistusten vaikutuksista Etelä-Savoon. Vuotta 2017 värittivät Etelä-Savossa Suomi 100 juhlavuosi ja Mikkelisä järjestetyt valtakunnalliset asuntomessut. Toimintaympäristön keskeisin muutos oli Etelä-Savon maakunnan talouden kääntyminen muun maan tavoin ripeään kasvuun useiden huonojen vuosien jälkeen.

### Maakunta- ja sote-uudistuksessa pitkä askel eteenpäin

Maakunta- ja sosiaali- ja terveydenhuollon uudistus etenivät viime vuoden aikana vauhdilla. Hallituksen esitys maakuntalaiksi ja siihen liittyväksi lainsäädännöksi annettiin maaliskuussa ja lakiesitys sosiaali- ja terveydenhuollon valinnanvapaudesta annettiin toukokuussa. Uudistuksen aiempaan aikatauluun tuli vuoden lisäaika, kun valinnanvapauslakia jouduttiin muuttamaan perustuslakivaliokunnan lausunnon johdosta.

Maakuntauudistuksen vuonna 2016 käynnistynyt esivalmistelu jatkui vuoden 2017 aikana. Keväällä 2017 sovittiin maakuntaliiton johtamissa neuvotteluissa voimaantulon aikataulun tarkoituksena väliaikaisen toimielimen kokoonpanosta. Toimielimessä ovat mukana Etelä-Savon maakuntaliiton ohella Etelä- ja Itä-Savon sairaanhoitopiirit, ELY-keskus, TE-toimisto, Pelastuslaitos, Vaalijalan kuntayhtymä ja maakunnan kuntien edustajat. Maakuntahallitus vahvisti sopimuksen 24.4.2017. Lain voimaantulon lykkääntymisen vuoksi väliaikaiseen toimielimeen valitut henkilöt toimivat esivalmistelun laajennettuna johtoryhmänä. Maakuntahallitus nimesi esivalmistelun tueksi myös maakuntavaltuustossa edustettuina olevien puolueiden esityksistä nimetyn poliittisen neuvottelukunnan.

Vuoden aikana valtiovarainministeriö myönsi rahoitusta esivalmisteluun. Uudistuksen esivalmistelu kanavoitiin maakuntaliiton kautta. Rahoituksen varmistuminen mahdollisti tarvittavan asiantuntemuksen hankkimisen ja vuoden aikana voitiin esivalmisteluun rekrytoida lisää henkilöitä. ICT:n osalta käynnistyi erillinen esivalmistelu. Viime vuoden aikana tapahtui valmistelussa selkeä painopisteen muutos, kun uudistusta koskevan lainsäädännön sisältö alkoi olla pääosin tiedossa. Päärooliin on tullut uudistuksen toimeenpano. Koko maakunnan kattava yhteistyö syventyi vuoden aikana.

Maakunta- ja sote-uudistuksen esivalmistelun oli tarkoitus päättyä 30.6.2017. Tämän mukaisesti valmistui kesäkuussa Etelä-Savon maakunnan esivalmistelun väliraportti. Hallituksen päätettyä 5.7.2017 vuoden lisäajasta, jatkettiin syksyllä 2017 väliraportin pohjalta esivalmistelua. Uuden maakunnan strategiatyö käynnistyi joulukuussa 2017.

Esivalmisteluun osallistui lähes 500 asiantuntijaa. Innostus uudistuksen onnistumiseen toteutukseen on näkynyt valmistelussa. Epävarmuus aikataulusta ja sisällöstä vaikeutti luonnollisesti valmistelua, mutta avoimuudella ja nopealla viestinnällä pyrittiin hälventämään uudistuksessa mukana olevien organisaatioiden henkilöstön ymmärrettävää epätietoisuutta. Lisäksi järjestettiin myös internetin välityksellä toteutettuja

yhteisiä informaatiotilaisuuksia. Uudistuksen omilla nettisivuilla annettiin valmistelun etenemisestä kaikki keskeinen informaatio. Maakunnassa järjestettiin lukuisia tilaisuuksia asian tiimoilta, joissa kuultiin sidosryhmiä.

### ***Myönteistä virettä maakunnan taloudessa***

Talous kääntyi Etelä-Savossa selkeään kasvuun viime vuoden aikana. Työttömyysaste laski maakunnassa kaikilla toimialoilla ja kaikissa ikäryhmissä. Nuorten alle 25-vuotiaiden työttömyys oli alhaisimmillaan sitten vuoden 2008. Talouden nopea kasvu johti joidenkin yritysten kohdalla pulaan osaavista työntekijöistä.

Eteläsavolaisten teollisuusyritysten vienti kehittyi edelleen muuta maata paremmin. Metsällä oli edelleen keskeinen rooli maakunnan taloudessa. Metsäteollisuuden kehitys jatkui myönteisenä. Matkailijoiden määrä kasvoi erityisesti kotimaisten matkailijoiden määrän kasvaessa.

### ***Maakuntaohjelma vuosille 2018–2021***

Maakuntavaltuusto hyväksyi syyskauden päätteeksi Etelä-Savon uuden maakuntaohjelman, jota valmisteltiin vuoden mittaan toimijoiden kanssa tiiviissä yhteistyössä. Ohjelma nojaa Etelä-Savon strategisiin kärkiin – metsä, ruoka, vesi – ja suuntaa maakunnan kehittämispänsä ihmisten ja ympäristön hyvinvointiin, elinkeinoelämän kasvuun ja kansainvälistymiseen, Saimaan matkailuun, kestävään biotalouteen sekä älykkääseen erikoistumiseen ja innovaatioihin.

Strategiansa mukaisesti Etelä-Savo on vuonna 2030 vetovoimainen elinkeinoelämän, asumisen ja vapaa-ajan maakunta. Maakuntaohjelma 2018–2021 on maakuntastrategian toimenpanon keskeinen työkalu. Siinä sovitaan strategian linjausten toteuttamiseksi tarvittavista toimenpiteistä ja työnjaosta.

Nelivuotinen maakuntaohjelma määrittelee ensimmäiset askeleet kohti pitemmän aikavälin tavoitteita. Maakuntaohjelma on pohjana Euroopan unionin toimenpideohjelmien ja kansallisen aluekehittämisen erityisohjelmien toteuttamiselle maakunnassa. Uusi maakuntaohjelma on valmisteltu rinnan maakuntaudistuksen kanssa. Uudella maakuntaohjelmalla on keskeinen rooli uuden maakunnan kehittämisessä ja se ulottuu uuden Etelä-Savon maakunnan ensimmäisiin toimintavuosiin ja toimii pohjana myös uuden maakuntastrategian elinvoimaosiolle.

### ***Suomi-100 ja asuntomessut näkyivät maakunnassa***

Suomen 100-vuotiaasta itsenäisyyttä juhlittiin läpi vuoden Etelä-Savossa, kaikkialla Suomessa ja myös maailmalla. Suomi 100 -juhlavuosi jäi historiaan Suomen kaikkien aikojen laajimpana ja monimuotoisimpana juhlavuotena, joka rakennettiin yhdessä. Juhlavuoden kunniaksi Etelä-Savossa ideoidut tapahtumat ja muut hankkeet olivat hyvin monipuolisia. Mukana olivat sekä suuret että pienemmätkin toimijat. Maakuntastrategian kärjet näkyivät hyvin juhlavuoden ohjelmasisällöissä.

Etelä-Savon maakuntaliito tuki 90 000 eurolla eteläsavolaisia juhlavuoden hankkeita. Etelä-Savossa nähtiin erityisesti taiteen ja kulttuurin tarjontaa mm. konsertteja, teatteria ja tanssiesityksiä, näyttelyitä, valotaidetta sekä käsitöitä.

Mikkelissä järjestettiin valtakunnalliset asuntomessut upeassa ympäristössä Saimaan rannalla. Asuntomessujen kävijämäärä oli lähes 135 000. Asuntomessut olivat merkittävä tapahtuma sekä Mikkelille että koko maakunnalle. Monipuolisen asuntotarjonnan ohella di-

gitaalisuus oli asuntomessuilla keskeisessä roolissa. Erilaisten kehittyneiden asumiseen liittyvien digi-palveluiden ohella asuntomessujen kohteisiin saattoi tutustua vielä jälkikäteenkin digitaalisesti.

### ***Geopark-statusta haetaan Saimaalle***

Suomi jätti YK:n kasvatus-, tiede- ja kulttuurijärjestö Unescolle hakemuksen Geoparkin (geopuiston) perustamisesta Saimaalle, Etelä-Savon ja Etelä-Karjalan maakuntiin. Tavoitteena on tuoda esille alueen ainutlaatuiset geologiset arvot ja synnyttää uusia mahdollisuuksia esimerkiksi luontomatkailuun.

Työtä Geopark-statusuuden saamiseksi on tehty maakunnassa vuosien ajan. Geoparkit eivät ole suojelualueita, mutta niiltä edellytetään maailmanlaajuisesti erityisiä geologisia arvoja, niiden säilyttämistä ja niihin perustuvan luontomatkailun edistämistä. Saimaan ainutlaatuisista geologiaa ja jääkaudesta syntyhistoriaa halutaan hyödyntää kestävän matkailun ja siihen liittyvän yritystoiminnan kehittämisessä.

### ***Itä- ja Pohjois-Suomen yhteistyö***

Etelä-Savo toimi Itä-Suomi -yhteistyön puheenjohtajamaakuntana vuonna 2017. Itä-Suomi yhteistyössä nousivat esille erityisesti yhteiset näkemykset EU:n koheesiopolitiikasta, vaikuttaminen EU-tasolla sekä liikenteeseen liittyvän yhteistyön tiivistäminen. Etelä-Savon maakunta järjesti elo-syyskuun vaihteessa Mikkelissä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien yhteisen huippukokouksen. Itä-Suomen neuvottelukunta otti joulukuussa kokouksessaan kantaa vahvan EU:n aluepolitiikan puolesta. Neuvottelukunta tuki Suomen tavoitetta Itä- ja Pohjois-Suomen harvan asutuksen erityisaseman turvaamisesta sekä Itämeren, arktisuuden ja Venäjän raja-alueen huomioimisesta rahoituksessa.

### ***Etelä-Savo vahvan aluepolitiikan kannalla***

Etelä-Savon tavoitteena on vahva EU:n aluepolitiikka. Maakunta korostaa, että Suomen on asetettava neuvottelutavoitteensa siten, että Suomessa maakuntien rakennerrahastosaanto ei ainakaan alene nykyisestä. Alue- ja rakennepolitiikka on EU:n keskeinen taloudellisen kasvun instrumentti. Etelä-Savo nojautui sekä EU-komission linjauksiin että OECD Euroopan pohjoisten alueiden kehityspotentiaalia koskevaan tutkimukseen, jotka korostavat EU:n koheesiorahoituksen vahvempaa kytkemistä aluelähtöiseen kehittämiseen. Näin rahoituksen vaikuttavuus paranee. Kotimaassa maakunnat ovat pyrkineet rohkaisemaan Suomen hallitusta kunnianhimoisempiin EU-aluepolitiikkatavoitteisiin, ja EU-tasolla on perusteltu pohjoisten alueiden luonnonvarojen ja luontoarvojen kestävän hyödyntämisen merkitystä koko Euroopan kilpailukykyyn vahvistamisessa.

Maakuntaudistuksen myötä Suomella on entistä paremmat mahdollisuudet aluelähtöiseen ja vaikuttavaan alue- ja rakennepolitiikkaan. Etelä-Savon maakuntaliitto korosti, että maakuntaudistus mahdollistaa alueilla EU-politiikan integroidun toimeenpanon.

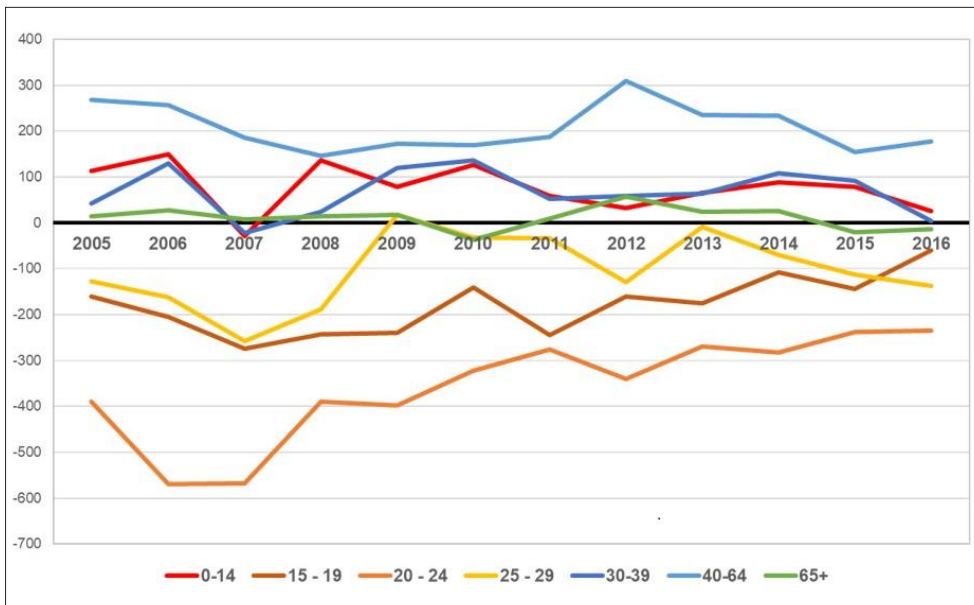
Mikkelissä 2.2.2018

*Pentti Mäkinen  
maakuntajohtaja*



## Etelä-Savon kehityskuva

**Muuttotietoja** vuoden 2017 osalta ei ole vielä saatavilla. Kokonaisnettomuutto Etelä-Savossa oli vuonna 2016 tappiollinen 240 henkilöä. Suurimmat muuttotappiot maakunta kärsii 20–24 vuotiaiden nuorten ikäryhmässä. Muuttovoittoa saadaan yli 30-vuotiaista työikäisistä ja alle 15-vuotiaista lapsista. Maakunnan muuttotappio on muutamien viime vuosien aikana pienentynyt erityisesti ulkomailta muuton ansiosta. Vuonna 2016 maakuntaan muutti ennätyselliset 615 maahanmuuttajaa.



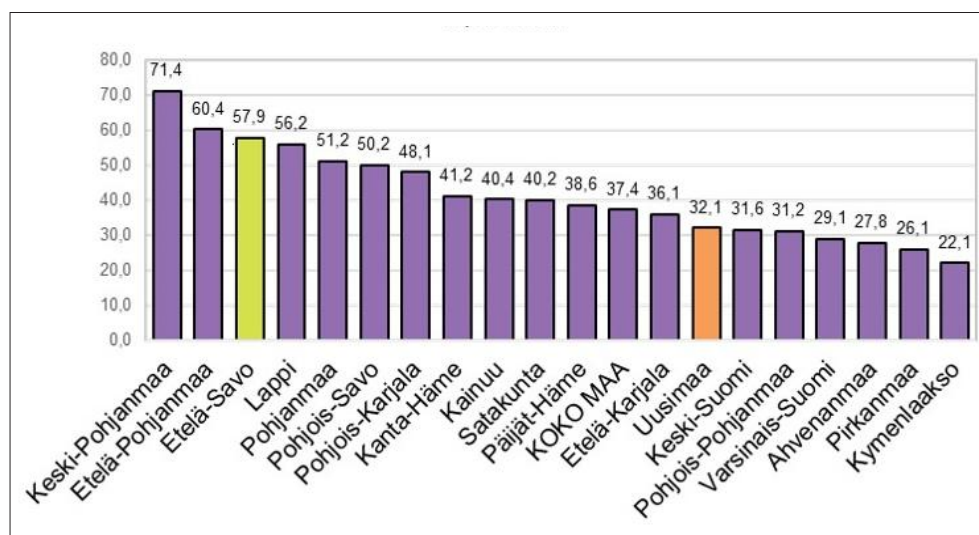
Kuvio 1. Etelä-Savon muuttotiedot ikäryhmittäin.

**Työllisyystilanne** parani vuonna 2017. Joulukuun lopussa työttömiä oli Etelä-Savossa vähemmän kuin kuuteen vuoteen vastaavana ajankohtana: 8 151 työtöntä eli lähes 1700 vähemmän kuin vuosi aiemmin.

Työttömien osuus työvoimasta oli joulukuun lopussa 11,1 %. Naisten työttömyys on laskenut suhteellisesti hieman miehiä enemmän. Määrällisesti työttömyys on kuitenkin vähentynyt eniten perinteisesti miesvaltaisilla tekniikan ammattialoilla: rakennus-, korjaus- ja valmistustyössä sekä prosessi- ja kuljetustyössä. Yhdenjaksoisesti yli vuoden työttömänä olleita oli maakunnassa joulukuun lopussa 2 190. Pitkäaikaistyöttömien määrä laski vuodentakaisesta 23 %, mikä on Keski-Suomen, Pirkanmaan, Uudenmaan ja Etelä-Pohjanmaan jälkeen suhteellisesti eniten koko maassa. Myös nuorisotyöttömyys on helpottanut edelleen.

**Aluetalouden mittareista** viimeisin bruttokansantuotetieto (BKT) on saatavilla vuodelta 2015. Etelä-Savolla on ollut positiivinen kehitystahti ja BKT/asukas on kehittynyt kolmanneksi parhaiten koko maassa vertailuajanjaksolla 2000 – 2015. Valitettavaa on kuitenkin se, että euromäärisesti mitattuna maakunnan BKT/asukas on edelleen häntäpäässä koko maan vertailussa.





Kuvio 2. Bruttokansantuote/asukas, muutos vuosina 2000 - 2015.

Maakuntaliitto keräsi jäsenkunniltaan vuoden 2018 alkuvuodesta tietoja kuntakonsernien vuoden 2017 tilinpäätöksistä, tiedot ovat osittain alustavista tilinpäätöksistä.

Tietojen mukaan Etelä-Savon maakunnan kaikki kunnat tekivät ylijäämäisen tilinpäätöksen vuodelta 2017. Vuonna 2016 niin ikään kaikki kunnat tekivät ylijäämäisen tuloksen. Ylijäämää kertyi kunnissa (kuntakonserneissa) yhteensä reilut 24 miljoonaa euroa.

Valtionosuudet puolestaan laskivat vuodesta 2016 melkein 30 miljoonaa euroa. Tulokseen vaikutti vielä tehdyt järjestelmämuutokset, joiden vaikutukset purivat vielä vuonna 2017 kuntien talouteen. Lainakanta kasvoi maakunnan kunnissa reilut 13 miljoonaa euroa, ol- len vuoden lopussa 3 186 euroa/asukas. Koko maan keskiarvon mukaan kuntien lainakan- ta kasvoi edellisvuoden tasolla ja valtakunnallinen lainakannan keskiarvo oli 2 921 euroa/ asukas.

Etelä-Savon kuntien talous koheni vuodesta 2016. Kuntien yhteenlaskettu vuosikate nou- si noin 10 miljoonalla eurolla. Etelä-Savon kuntien verotulot nousivat edellisvuoden tasol- la. Asukaskohtainen verotulo oli 3 613 euroa. Asukaskohtaista keskiarvoa edellisvuodesta nosti myös väestömäärän lasku. Maassa keskimääräinen tilanne oli se, että verotulot oli- vat 4 096 euroa/asukas.

Vuonna 2017 kuntakonsernien menot nousivat maakunnassa noin 2,7 prosenttiyksikköä edellisvuoteen verrattuna. Koko maassa kuntien menot kasvoivat 1,3 prosenttiyksikköä.

Etelä-Savon kuntien investointitaso nousi vuodesta 2016 noin 20 miljoonalla eurolla ja kertoo kuntien investointiaktiivisuuden kasvaneen talouden kohennuttua koko maassa.

## Maakuntaliiton hallinto ja talous

### Luottamushenkilöhallinnon muutokset

**Maakuntaliiton ylin päättävä elin**, maakuntavaltuusto, aloitti uuden valtuustokauden syksyllä 2017.

**Maakuntavaltuuston** kokoonpano 16.8.2017 saakka

Maakuntavaltuustossa on 67 jäsentä ja sen poliittinen jakauma on seuraava:

|                                        |    |
|----------------------------------------|----|
| • Suomen Keskusta                      | 24 |
| • Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue | 18 |
| • Kansallinen Kokoomus                 | 12 |
| • Perussuomalaiset                     | 6  |
| • Vihreä liitto                        | 3  |
| • Suomen Kristillisdemokraatit         | 2  |
| • Vasemmistoliitto                     | 1  |
| • Sitoutumattomat                      | 1  |

Maakuntavaltuuston puheenjohtajana kaudella 2013 – 2017 toimi **Antti Häkkänen** (Kok) Mäntyharjasta. Varapuheenjohtajina toimivat **Markku Kakriainen** (Kesk) Mikkelistä ja **Mikko Hokkanen** (SDP) Kangasniemeltä.

**Maakuntavaltuuston** kokoonpano 17.8.2017 alkaen

Maakuntavaltuustossa on 67 jäsentä ja sen poliittinen jakauma on seuraava:

|                                        |    |
|----------------------------------------|----|
| • Suomen Keskusta                      | 23 |
| • Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue | 18 |
| • Kansallinen Kokoomus                 | 11 |
| • Vihreä liitto                        | 6  |
| • Perussuomalaiset                     | 5  |
| • Suomen Kristillisdemokraatit         | 3  |
| • Vasemmistoliitto                     | 1  |

Maakuntavaltuuston puheenjohtajana kaudella 2017 – 2019 toimii **Satu Taavitsainen** (SD.) Mikkelistä. Varapuheenjohtajina toimivat **Markku Kakriainen** (Kesk) Mikkelistä ja **Oskari Valtola** (Kok) Mikkelistä.

Maakuntavaltuusto kokoontui kolme kerta, keväällä Mikkeliissä, ja syksyllä Pieksämäellä ja Mäntyharjussa. Kokouksessa käsiteltyjä asiakohtia oli yhteensä 39.

**Maakuntavaltuusto** nimesi hallituksen uudelle valtuustokaudelle 25.9.2017.

**Maakuntahallituksen** kokoonpano 25.9.2017 saakka

Maakuntahallitus on 13-jäseninen ja siinä paikkajakauma on seuraava:

|                                        |   |
|----------------------------------------|---|
| • Suomen Keskusta                      | 5 |
| • Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue | 4 |
| • Kansallinen Kokoomus                 | 2 |
| • Perussuomalaiset                     | 2 |

Maakuntahallituksen puheenjohtajana kaudella 2013– 2017 toimi **Jarkko Wuorinen** (Kesk) Savonlinnasta. Varapuheenjohtajina toimivat **Teemu Hirvonen** (SDP) Savonlinnasta ja **Pekka Selenius** (Kok) Mikkelistä.

**Maakuntahallituksen** kokoonpano 26.9.2017 alkaen

Maakuntahallitus on 13-jäseninen ja siinä paikkajakauma on seuraava:

|                                        |   |
|----------------------------------------|---|
| • Suomen Keskusta                      | 5 |
| • Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue | 4 |
| • Kansallinen Kokoomus                 | 2 |
| • Perussuomalaiset                     | 1 |
| • Vihreä liitto                        | 1 |

Maakuntahallituksen puheenjohtajana kaudella 2017 – 2019 toimii **Jarkko Wuorinen** (Kesk) Savonlinnasta. Varapuheenjohtajina toimivat **Pekka Selenius** (Kok) Mikkelistä ja **Teemu Hirvonen** (SDP) Savonlinnasta.

Maakuntahallitus kokoontui vuoden 2017 aikana 11 kertaa ja käsitteli kaikkiaan 209 asiakohtaa.

**Tarkastuslautakunta** toimikausilla 2013–2017 sekä 2017–2019 on 5-jäseninen ja siinä ovat edustettuina maakunnan neljä suurinta poliittista puoluetta.

Uudelle valtuustokaudelle maakuntavaltuusto nimesi tarkastuslautakunnan toimikaudelle 2017 – 2019 25.9.2017 ja lautakunnassa ovat edustettuina maakunnan kolme suurinta puoluetta. Lautakunnan puheenjohtajana toimii Ilkka Paatero (Kok.) Heinävedeltä 25.9.2017 saakka. 26.9.2017 alkaen tarkastuslautakunnan puheenjohtajana toimii Anne Perälä (SDP). Maakuntaliiton tilintarkastajana toimi BDO Audiator Oy, vastuullinen tarkastaja on Aki Rusanen. Lautakunta kokoontui vuonna 2017 kaikkiaan 6 kertaa ja käsitteli kokouksissaan 47 asiakohtaa.

### *Tilivelvolliset*

Tilivelvollisia maakuntaliiton toiminnan osalta ovat maakuntahallitus, maakuntajohtaja sekä yksiköiden johtajat. Valtuusto käsittelee liiton talousarviota yhtenä tulosalueena, jolle se myöntää määrärahan ja tuloarvion, rahoitustulot ja rahoitusmenot. Hankkeet käsitellään talousarviossa nettoperusteisina.

### *Yhteistoiminta*

**Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen** päätöksiä valmistelee työvaliokunta, jossa Etelä-Savoa edustavat maakuntajohtaja, maakuntahallituksen ja -valtuuston puheenjohtajisto sekä kansanedustajat. Lisäksi Itä-Suomen yhteisiä asioita käsitellään **Itä-Suomen neuvottelukunnassa**.

Toimielimille asiat valmistelee maakuntajohtajien collegio tai puheenjohtajamaakunta. Puheenjohtajuus sekä työvaliokunnassa että neuvottelukunnassa vaihtuu vuosittain. Vuonna 2017 puheenjohtajuutta hoiti Etelä-Savo.

Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen työvaliokunta kokoontui vuonna 2017 kolme kertaa ja neuvottelukunta kaksi kertaa, joista toisessa oli mukana myös Pohjois-Suomen edustajat. Itä- ja Pohjois-Suomen huippukokous järjestettiin Mikkeliissä.

### *Maakuntaliiton talous*

Maakuntavaltuusto hyväksyi talousarvion vuodelle 2017 kokouksessaan 12. joulukuuta 2016. Menot talousarviossa olivat 2 621 000 euroa ja tulot 2 421 000 eli talousarvio oli 200 000 euroa alijäämäinen. Vuoden 2017 tulos muodostui ennakoitua paremmaksi ollen vain 50 947,88 euroa alijäämäinen. Tulosta paransi mm. liiton henkilöstön maakuntauudistukselle tekemä työpanos, jota vastaan saatiin valtionavustusta. Lisäksi hanketoiminnan nettokustannukset liitolle olivat 47 000 euroa talousarviossa esitettyä pienemmät.

**Maakunnan kehittämisrahaa** ei ole ollut valtion talousarviossa lainkaan vuodesta 2016 eteenpäin. Loput jäljellä olevista maakunnan kehittämisrahoista sidottiin vuonna 2016. Maakunnan kehittämisrahaa maksettiin vielä käynnissä oleville hankkeille vuonna 2017 kaiken kaikkiaan 207 896 euroa.

Työ- ja elinkeinoministeriö lanseerasi vuoden 2015 lopulla alueellisten innovaatioiden ja kokeilujen käynnistämisen (AIKO), mikä on yksi hallituksen aloittamista aluekehittämistoimista. Hallituksen tavoitteena on turvata koko Suomen kilpailukyky, edistää kasvua ja hyödyntää maan eri osien voimavaroja ja osaamista. Alueiden elinkeinorakennetta vahvistetaan yritystoiminnan edellytyksiä ja alueiden uudistumiskykyä parantamalla. Etelä-Savon rahoitusmahdollisuus koskee etenkin ennakoidun rakennemuutoksen toimia (ERM), jota varten Etelä-Savon maakuntaliitolle myönnettiin AIKO-määrärahaa 208 000 euroa vuonna 2016 ja 257 000 euroa vuonna 2017. Vuoden 2017 aikana AIKO-hankepäätöksiä tehtiin yhteensä 4 kappaletta.

**EU-osarahoitettuihin hankkeisiin** tehtiin vuonna 2017 kaikkiaan 20 uutta rahoituspäätöstä. Yhteensä päätöksillä myönnettiin EU:n ja valtion rahoitusta 5 114 770 euroa. Maksatuspäätöksiä tehtiin kaikkiaan 120, joilla maksettiin hanketoteuttajille 5 919 572,89 euroa.

Rakennerahasto-ohjelman välittävän toimielimen tehtäviä on hoidettavana maakuntaliiton kaikissa yksiköissä. Vuonna 2017 maakuntaliittoa työllisti ohjelmakauteen 2014–2020 kuuluvat hankkeiden valvonta-, ohjeistus- ja maksatustoimenpiteet. Tarkemmat tiedot kehittämishankkeiden rahoituksesta kerrotaan toimintakertomuksen luvussa Tavoitteiden toteutuminen.

**Maakuntauudistuksen** valmistelu vaikuttaa oleellisesti maakuntaliiton talouden suunnitteluun. Valtio rahoittaa uudistusta niin, että esivalmistelun rahoitus osoitetaan maakuntaliitoille. Uudistuksen esivalmisteluvaiheen oletettiin päättyvän 30.6.2017 väliaikaishallinnon aloittaessa toimintansa. Esivalmistelu jatkuu kuitenkin ennakoitua pidempään eli tämän hetkisen tiedon mukaan 31.5.2018 saakka. Esivalmistelun jatkumisesta ja valtionrahoituksen jaksoituksista johtuen hyväksyttiin maakuntahallituksessa käyttösunnitelman muutos lokakuussa 2017, joka vietiin tiedoksi maakuntavaltuustolle marraskuussa 2017. Uudistuksen kokonaiskustannukset vuonna 2017 olivat 444 731 euroa. Valtionrahoitusta on uudistuksen esivalmisteluun myönnetty Etelä-Savon maakuntaliitolle tähän mennessä 1 514 958 euroa.

**Maakuntaliiton Asunto Oy** Saijonhovissa omistama 116 m<sup>2</sup> toimistohuoneisto laitettiin myyntiin huhtikuussa 2017 ja se myytiin joulukuussa hintaan 100 000 euroa. Huoneiston tasearvo oli 75 307,83 euroa eli tuloa kirjattiin 24 692,17 euroa. Myynnin taustalla oli maakuntauudistukseen valmistautuminen ja siihen liittyvä omaisuuden realisoiminen.

**Jäsenkuntien maksuosuudet** muodostavat maakuntaliiton suurimman tulonlähteen. Maksuosuudet laskivat edellisestä vuodesta 3 prosenttia.

## Maakuntaliiton viraston strategia, organisoituminen ja henkilöstö

Maakuntaliiton viraston toiminta-ajatuksena on *Teemme tulosta Etelä-Savon hyväksi; Olemme aluekehittäjä, maakunnan edunvalvoja ja yhteisen tahdon muodostaja*. Lisäksi maakuntaliitto on arvostettu suunnannäyttävä, haluttu yhteistyökumppani ja hyvä työyhteisö, jolle Etelä-Savon menestys on yhteinen asia. **Viraston avaintehtävät ja päämäärät** ovat:

- **Aluekehitys:** *Elinvoimaisempi ja vetovoimaisempi Etelä-Savo*
- **Aluesuunnittelu ja maankäyttö:** *Paras mahdollinen toimintaympäristö*
- **Edunvalvonta:** *Oikea-aikainen ja tuloksellinen vaikuttaminen*
- **Kansainvälinen yhteistyö:** *Maakunnan vahvuuksia tukeva kansainvälinen toiminta*
- **Yhteishenki:** *Maakunnan identiteetin ja imagon vahvistaminen*
- **Johtaminen:** *Osaava ja innostunut työyhteisö*

**Maakuntaliito virasto muodostuu** aluekehitysyksiköstä, aluesuunnitteluyksiköstä, hallinto- ja kehittämissyksiköstä sekä maakuntajohtajan esikunnasta. Yksiköiden päälliköillä voi olla vastuullaan toimialaansa liittyviä, erikseen budjetoituja hankkeita.

Talousarviossa ennakoitiin vuodelle 2017 henkilötövuosien määräksi 28,7. Toteutuma oli 29,5 (laskelma perustuu virka-/työsuhteiden kestoon vähennettynä pitkillä poissaoloilla).

Tehtäväalueittain henkilöstö jakautuu seuraavasti:

Taulukko 1. Maakuntaliiton henkilöstö henkilötövuosina tehtäväalueittain vuosina 2016 ja 2017.

| <b>Maakuntaliiton henkilöstö /<br/>henkilötövuosi</b> | <b>Toteutuma<br/>2016</b> | <b>TA<br/>2017</b> | <b>Toteutuma<br/>2017</b> |
|-------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------|---------------------------|
| Luottamushenkilöhallinto                              | 1,0                       | 1,0                | 1,0                       |
| Virasto                                               | 19,3                      | 20,1               | 20,0                      |
| Hankkeet                                              | 8,9                       | 7,6                | 8,5                       |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>29,2</b>               | <b>28,7</b>        | <b>29,5</b>               |

**Tavoitteeksi vuodelle 2017** asetettiin, että **henkilöstön osaamista** hyödynnetään täysimääräisesti ja taitoja kehitetään aktiivisesti. Viraston henkilöstössä oli vuonna 2017 kaikkiaan seitsemän määräaikaista: yksi määräaikaisuus alkoi vuoden alussa ja yksi päättyi vuoden aikana ja viisi määräaikaisuutta jatkui vuoden 2018 puolelle. Lisäksi kolme vakiuista palvelusuhdetta päättyi ja yksi alkoi.

**Johtamisjärjestelmän kehittämistyötä** jatkettiin yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Hallituksen puheenjohtajiston ja viraston johtoryhmän tapaamisia oli kuukausittain. Kehityskeskustelut käytiin syksyllä ja ne ovat kiinteä osa maakuntaliiton viraston vuosittaista toimintaa. Myös yksiköiden omia palaverikäytäntöjä kehitettiin.

Erillisestä **vuoden 2017 henkilöstöraportista** käyvät ilmi henkilöstöä koskevat tarkemmat tiedot ja tunnusluvut. Se saatetaan tiedoksi maakuntahallitukselle ja maakuntavaltuustolle.

# Selonteko maakuntaliiton sisäisen valvonnan järjestämisestä

---

**Maakuntaliiton sisäinen valvonta** perustuu lainsäädäntöön sekä omiin sääntöihin, ohjeisiin ja talousarvion täytäntöönpanomääräyksiin. EU:n rakennerahastotoiminnan osalta on Työ- ja elinkeinoministeriölle laadittu erilliset kutakin rahastoa koskevat hallinto- ja valvontajärjestelmäkuvaukset varojen käytön asianmukaisen hallinnoinnin varmistamiseksi.

## Ohje sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttamiseen

Maakuntahallitus hyväksyi huhtikuussa 2016 maakuntaliitolle uuden sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen, joka tuli voimaan 1. toukokuuta 2016. Oheistus otettiin osaksi prosesseja täysimääräisesti vuonna 2017. Oheistuksella linjataan maakuntaliiton tilivelvollisten viranhaltijoiden, esimiesten ja henkilöstön toimintaa. Ohjeen tavoitteena on edistää maakuntaliiton eri toimijoiden vastuullisuutta sekä tietoisuutta ja ymmärrystä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä osana johtamista ja hyvää hallintotapaa, päätöksentekoa, toiminnan ohjausta, seurantaa ja arviointia.

**Sisäisen valvonnalla** tarkoitetaan niitä sisäisiä toiminta- ja menettelytapoja, joilla tilivelvolliset ja muut esimiehet pystyvät varmistamaan liiton toiminnan laillisuuden ja tuloksellisuuden. Sisäinen valvonta on osa johtamisjärjestelmää. Valvonnan tarkoituksena on edistää organisaation tehokasta johtamista, riskien hallintaa ja toiminnan tuloksellisuuden arviointia.

**Riskienhallinta** on keskeinen osa sisäistä valvontaa. Riskienhallinnalla tarkoitetaan järjestelmällisiä menettelytapoja, joiden avulla tunnistetaan ja kuvataan toimintaa liittyviä riskejä, arvioidaan riskien merkittävyyttä ja toteutumisen todennäköisyyttä sekä määritellään toimintatavat riskien hallitsemiseksi, seuraamiseksi ja raportoimiseksi. Riskillä tarkoitetaan sellaisen tapahtuman mahdollisuutta, joka voi uhata tavoitteiden saavuttamista. Se voidaan myös ymmärtää hyödyntämättä jääneeksi mahdollisuudeksi.

**Maakuntavaltuusto** päättää sisäisen valvonnan riskienhallinnan perusteista ja maakuntahallitus vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä toimeenpanon valvonnasta ja tuloksellisuudesta. Maakuntajohtaja vastaa operatiivisesta sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä.

**Maakuntajohtajalla ja yksiköiden päälliköillä** on vastuu sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja hoitamisesta alaisensa toiminnan osalta sekä merkittävimpien riskien raportoinnista. Jokaisen esimiehen on osaltaan varmistuttava siitä, että viranhaltijat ja työntekijät ovat tietoisia omista tehtävistään ja tavoitteistaan. Heidän on seurattava vastuullaan olevia toimintoja ja ryhdyttävä viipymättä tarpeellisiin toimenpiteisiin aina, kun ohjeiden vastaista, epätaloudellista tai tehotonta toimintaa tai riskejä sisältävää toimintaa on havaittu.

Jokainen maakuntaliiton palveluksessa oleva **työntekijä** on velvollinen omalta osaltaan noudattamaan toimintaa koskevaa lainsäädäntöä, ohjeita ja päätöksiä.

## ***Tavoitteiden toteutuminen, varojen käytön valvonta, tuloksellisuuden arviointi ja luotettavuus***

**Toiminnallisten tavoitteiden** toteutumista seurataan ja arvioidaan ensi sijassa toimintakertomuksessa. Talousarvion toteutumista seurataan maakuntahallituksessa neljännesvuosittain tapahtuvan raportoinnin ja tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä.

**Toiminnan vaikuttavuuden ja tuloksellisuuden** arvioinnin kehittäminen on johtamisen keskeisiä tehtäviä. Uuteen maakuntastrategiaan on sisällytetty liiton toiminnan osa-alueita kuvaavia ja seurattavia mittareita, joilla toiminnan tuloksellisuutta voidaan arvioida. Maakuntastrategian laadinnan yhteydessä on lisäksi määritelty mittareita maakunnan kehityksen suunnan seurantaan varten. On kuitenkin huomioitava, että maakunnan kehityksen näkökulmasta liitto on vain yksi toimija. Virastossa keskitetysti ohjeistetut prosessit ovat päätöksenteko, henkilöstöhallinto, hankintatoimi, tietojärjestelmät sekä tila- ja asiakirjahallinto.

**Tarkastuslautakunta** on kehittänyt menettelyjä, joiden avulla se voisi seurata, miten maakuntaliitto toimeenpanee arviointikertomusten havaintoja ja seurannan avulla antaa maakuntavaltuustolle systemaattista palautetta liiton toiminnasta.

## ***Johtaminen ja hyvä hallintotapa***

Päivittäisjohtamista tehdään seuraavia periaatteita noudattaen:

- tehtävien, toimivaltuuksien, tulos- ja raportointivastuiden ja menettelyiden määrittelyt kunnossa
- esittely- ja hyväksymis- sekä vahvistusmenettelyt päätöksenteossa, toimintoissa ja prosesseissa kunnossa
- tehtävien eriyttäminen ja käyttöoikeudet kunnossa
- talouteen liittyvät seurantamenettelyt ja täsmäytykset kunnossa
- prosessikuvaukset ja toimintaohjeet kunnossa
- toimintojen ja prosessien auditointimenettelyt sovitusti
- toiminnan tuloksellisuuden ja suoriutumisen arviointimenettelyt sovitusti
- omaisuuden fyysinen turvaaminen kunnossa
- esimiestyö kunnossa

## ***Omaisuuden hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonta***

**Maakuntaliiton omaisuus** on vähäistä, lähinnä toimistokalusteita ja koneita. Valvonta on osa viranhaltijoiden/työntekijöiden tavanomaisia työprosesseja. Asianhallintaohjelmiston käyttäminen tukee päätöksenteon läpinäkyvyyttä. Maakuntaliiton omaisuuden hoitoon, hankintojen kilpailutukseen tms. ei ole kohdistunut korvausvaateita, muutoksenhakuja tai vastaavia.

Tilintarkastuspalvelujen lisäksi liiton hallintoon kohdistuu valtion toimeksiantovarojen osalta hallintoviranomaisen (Työ- ja elinkeinoministeriö) ja todentamisviranomaisen (Valtiovarainministeriö) jatkuvaa tarkastusta sekä hallinnointimenettelyjen että varojen käytön suhteen. Liittoon kohdistui edellä mainittujen tahojen toimesta vuonna 2017 kaksi laajaa järjestelmätarkastusta. Maakuntaliiton toiminnan laajuus huomioon ottaen ei erillistä sisäistä tarkastusta ole käytössä.

## *Sopimustoiminta*

Maakuntaliitossa on käytössä asianhallintajärjestelmän sopimushallintaosio. Ohjelmisto helpottaa sopimusten määräaikojen systemaattista seuranta. Sopimuksiin liittyviä valituksia tai oikaisuvaatimuksia ei ole vuonna 2017 ollut. Liiton sopimuksen ovatkin lähes kokonaisuudessaan hankintalaissa määritellyjen kansallisten kynnysarvojen alapuolella.

## *Riskien hallinnan järjestäminen*

Riskien arviointi on kiinteä osa maakuntaliiton viraston toimintaa. Kriittisimmät riskit kohdistuvat toimintaympäristön muutoksiin, strategisen suunnittelun toteuttamiseen, johtamisen onnistumiseen ja tietojärjestelmien toimivuuteen sekä EU-rahoituksen hallinointiin. Tarvittavat uudet hallintakeinot on kirjattu riskien todennäköisyys ja vaikutusten arviointi-asiakirjaan ja niitä viedään käytäntöön.

EU-rakennerahastovarojen hallinnointitehtäviin liittyen vuonna 2015 valmistui oma riskienarviointi osana hallinto- ja valvontajärjestelmän hyväksymistä. Syksyllä 2017 tehtiin Työ- ja elinkeinoministeriön ohjeiden mukaisesti rakennerahasto-ohjelmiin liittyvä petosriskien arviointi, mikä toimitettiin ministeriöön tiedoksi loppuvuonna.

Vahinkoihin maakuntaliitossa on varauduttu toimintaan nähden riittävällä vakuutusturvalla. Syksyllä 2017 on käyty läpi maakuntaliiton vakuutusten riittävyys ja täsmennetty vakuutusten kattavuutta.

Tilinpäätöshetkellä ei ollut vireillä maakuntaliiton toimintaan kohdistuvia oikeudenkäyntejä.



## Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

### Tilikauden tuloksen muodostuminen

Taulukko 2. Maakuntaliiton tuloslaskelma 2017.

|                               | TP 2017    | TP 2016    | TP 2015    |
|-------------------------------|------------|------------|------------|
| <b>TULOSLASKELMA (netto)</b>  | 1 000 €    | 1 000 €    | 1 000 €    |
| Toimintatuotot                | 2 449      | 2 510      | 2 511      |
| Toimintakulut                 | -2 510     | -2 526     | -2 329     |
| <b>Toimintakate</b>           | <b>-61</b> | <b>-15</b> | <b>181</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut      | 10         | 13         | 86         |
| Korkotuotot +                 |            | 0          | 0          |
| Muut rahoitustuotot +         | 10         | 13         | 85         |
| Korkokulut -                  | 0          | 0          | 0          |
| Muut rahoituskulut -          | 0          | 0          | 0          |
| <b>Vuosikate</b>              | <b>-51</b> | <b>-3</b>  | <b>267</b> |
| Poistot -                     |            |            |            |
| Satunnaiset tuotot/ kulut +/- |            |            |            |
| <b>Tilikauden tulos</b>       | <b>-51</b> | <b>-3</b>  | <b>267</b> |

Yllä olevassa tuloslaskelmassa on huomioitu maakuntaliiton toimintakulut ja tuotot hankkeiden osalta nettoperusteisena. Hanketoiminnan bruttokulut olivat 1 083 950,04 (654 044,42) euroa ja bruttotuotot 843 135,05 (468 983,47) euroa eli netto -240 814,99 (-185 060,95) euroa. Toimintakate oli vuonna 2017 -60 802,57 euroa.

Maakuntaliitolla ei ole investointeja, joten sillä ei ole myöskään kirjanpidossaan poistoja.

Taulukko 3. Maakuntaliiton jäsenkuntien maksuosuudet 2017.

|                                           | TP 2017      | TP 2016      | TP 2015      |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUDET</b>          | 1 000 €      | 1 000 €      | 1 000 €      |
| <b>Jäsenkuntien maksuosuudet</b>          | <b>2 378</b> | <b>2 451</b> | <b>2 403</b> |
| Maksuosuudet toimintatuloista netto, %-os | 97,1         | 97,6         | 95,7         |
| Maksuosuudet/ asukas, €                   | 16,10        | 16,45        | 15,99        |

Jäsenkuntien maksuosuuksilla on keskeinen merkitys liiton toiminnan rahoittamisessa. Niiden osuus varsinaisen toiminnan tuloista oli 97,1 prosenttia vuonna 2017.

Taulukko 4. Maakuntaliiton jäsenkuntien maksuosuudet/asukas 2017.

| <b>MENOT / ASUKAS</b>                        | <b>2017(*)</b> | <b>2016</b>   | <b>2015</b>   |
|----------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| Asukasluku vuodenvaihteessa                  | 147 700        | 148 975       | 150 305       |
| <b>Menot/asukas/ valtuuston hyväksymä, €</b> | <b>-16,99</b>  | <b>-16,96</b> | <b>-15,50</b> |

\*) ennakkotieto 30.9.2017

Taulukko 5. Maakuntaliiton tuloslaskelmaa 2017 täydentävät tiedot.

| <b>TULOSLASKELMAA TÄYDENTÄVÄT TIEDOT</b>                                | <b>2017</b> | <b>2016</b> | <b>2015</b> |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Palkatun henkilöstön määrä 31.12. (sisältää työllistetyt)               | 31          | 34          | 35          |
| - toteutuneet henkilötyövuodet (teoreettinen säännöllinen vuosityöaika) | 29,5        | 29,2        | 29,5        |
| - vakinaisissa viroissa ja toimissa olevat                              | 25          | 26          | 26          |
| Palkat 1000 €                                                           | 1 579       | 1 527       | 1 437       |
| Kokonaismenot, 1000 €                                                   | 3 353       | 2 995       | 3 053       |
| Toimintamenot, 1000 €                                                   | 3 353       | 2 995       | 3 053       |
| Arvonlisäveropalautukset (verottoman toiminnan), 1000 €                 | 170         | 139         | 169         |

Taulukko 6. Maakuntaliiton jäsenkuntien kuntakohtaiset maksuosuudet 2017. Lähde: Kuntaliitto

**KUNTIEN MAKSUOSUUDET LOPULLINEN 2017**

|                 | <b>lask.vero-<br/>tulot 2015(*<br/>1000 €</b> | <b>2017<br/>maksuosuudet<br/>€</b> | <b>%</b>     | <b>maksuosuus<br/>2016</b> | <b>muutos<br/>€</b> |
|-----------------|-----------------------------------------------|------------------------------------|--------------|----------------------------|---------------------|
| Enonkoski       | 4 078                                         | 20 696                             | 0,8704       | 21 249                     | -553                |
| Heinävesi       | 10 535                                        | 53 466                             | 2,2486       | 54 224                     | -758                |
| Hirvensalmi     | 6 414                                         | 32 550                             | 1,3690       | 33 010                     | -460                |
| Joroinen        | 15 600                                        | 79 169                             | 3,3297       | 81 150                     | -1 981              |
| Juva            | 18 192                                        | 92 321                             | 3,8828       | 95 152                     | -2 831              |
| Kangasniemi     | 16 156                                        | 81 992                             | 3,4484       | 83 755                     | -1 763              |
| Mikkeli         | 179 229                                       | 909 583                            | 38,2547      | 934 044                    | -24 461             |
| Mäntyharju      | 18 362                                        | 93 186                             | 3,9192       | 96 465                     | -3 279              |
| Pertunmaa       | 4 651                                         | 23 602                             | 0,9927       | 24 166                     | -564                |
| Pieksämäki      | 58 829                                        | 298 557                            | 12,5565      | 311 230                    | -12 673             |
| Puumala         | 7 193                                         | 36 504                             | 1,5353       | 36 959                     | -455                |
| Rantasalmi      | 9 811                                         | 49 791                             | 2,0941       | 52 264                     | -2 473              |
| Savonlinna      | 112 143                                       | 569 122                            | 23,9358      | 589 587                    | -20 465             |
| Sulkava         | 7 322                                         | 37 160                             | 1,5629       | 37 944                     | -784                |
| <b>YHTEENSÄ</b> | <b>468 516</b>                                | <b>2 377 700</b>                   | <b>100,0</b> | <b>2 451 200</b>           | <b>-73 497</b>      |
| <b>muutos-%</b> |                                               | <b>-3,0</b>                        |              |                            |                     |

## Toiminnan rahoitus

Taulukko 7. Maakuntaliiton toiminnan rahoitus 2017.

|                                                   | TP 2017    | TP 2016    | TP 2015    |
|---------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| <b>RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT</b>        | 1 000 €    | 1 000 €    | 1 000 €    |
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                        |            |            |            |
| Vuosikate +/-                                     | -51        | -3         | 267        |
| Satunnaiset erät, netto +/-                       |            |            |            |
| Tulorahoituksen korjauserät                       | -25        |            |            |
| <b>Investointien rahavirta</b>                    |            |            |            |
| Investointimenot                                  |            |            |            |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin               |            |            |            |
| Pysyien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot     | 100        |            |            |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>       | <b>24</b>  | <b>-3</b>  | <b>267</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                      |            |            |            |
| Antolainauksen muutokset                          |            |            |            |
| Antolainasaamisten muutokset +/-                  |            |            |            |
| <b>Lainakannan muutokset</b>                      |            |            |            |
| Pitkäaikaisten lainojen muutos +/-                |            |            |            |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos +/-                |            |            |            |
| <b>Oman pääoman muutokset +/-</b>                 |            |            |            |
| <b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>              |            |            |            |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset +/- |            |            |            |
| Vaihto-omaisuuden muutos +/-                      |            |            |            |
| Saamisten muutos                                  | -263       | 126        | 68         |
| Korottomien velkojen muutos +/-                   | 261        | -3         | 19         |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                      | <b>-1</b>  | <b>123</b> | <b>86</b>  |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                         | <b>23</b>  | <b>120</b> | <b>353</b> |
| Kassavarojen muutos                               | €          | €          | €          |
| Kassavarat 31.12.                                 | 832 585,15 | 809 585,51 | 689 601,92 |
| Kassavarat 1.1.                                   | 809 585,51 | 689 601,92 | 336 474,65 |
|                                                   | 22 999,64  | 119 983,59 | 353 127,27 |

Kassan riittävyys on 91 pv, vuonna 2016 luku oli 99 pv.  
 (= 365 pv x Rahavarat 31.12./ Kassasta maksut tilikaudella)

## Rahoitusasema ja sen muutokset

Taulukko 8. Maakuntaliiton rahoitusasema ja sen muutokset 2016 ja 2017.

|                                          | 31.12.2017 |              | 31.12.2016 |              |
|------------------------------------------|------------|--------------|------------|--------------|
| TASE JA SEN TUNNUSLUVUT                  | 1 000 €    |              | 1 000 €    |              |
| <b>VASTAAVAA</b>                         |            |              |            |              |
| PYSYVÄT VASTAAVAT                        |            |              |            |              |
| <b>Sijoitukset</b>                       |            |              |            |              |
| Osakkeet ja osuudet                      |            | 11           |            | 86           |
| TOIMEKSIANTOJEN VARAT                    |            |              |            |              |
| Valtion toimeksiannot                    |            | 5 341        |            | 4 229        |
| VAHTUVAT VASTAAVAT                       |            |              |            |              |
| <b>Saamiset</b>                          |            |              |            |              |
| Lyhytaikaiset saamiset                   |            |              |            |              |
| Muut saamiset                            | 518        |              | 258        |              |
| Siirtosaamiset                           | 12         | 530          | 9          | 267          |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b>           |            | 833          |            | 810          |
| <b>Yhteensä</b>                          |            | <b>6 714</b> |            | <b>5 392</b> |
| <b>VASTATTAVAA</b>                       |            |              |            |              |
| OMA PÄÄOMA                               |            |              |            |              |
| Peruspääoma                              |            | 88           |            | 88           |
| Muut omat rahastot                       |            |              |            |              |
| Edellisten tilikausien yli/alijäämä      | 602        |              | 605        |              |
| Tilikauden yli/alijäämä                  | -51        | 551          | -3         | 602          |
| PAKOLLISET VARAUKSET                     |            |              |            |              |
| Muut pakolliset varaukset                |            |              |            |              |
| TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT                  |            |              |            |              |
| Valtion toimeksiannot                    |            | 5 341        |            | 4 229        |
| VIERAS PÄÄOMA                            |            |              |            |              |
| <b>Lyhytaikainen</b>                     |            |              |            |              |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta  |            |              |            |              |
| Ostovelat                                | 114        |              | 63         |              |
| Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat | 40         |              | 40         |              |
| Siirtovelat                              | 580        | 734          | 370        | 473          |
| <b>Yhteensä</b>                          |            | <b>6 714</b> |            | <b>5 392</b> |

Suhteellinen velkaantuneisuus vuonna 2017 on 22 %. Vuonna 2016 se oli 16 %.  
 (=100\*( vieras pääoma ./ saadut ennakot) / käyttötulot)

## Maakuntaliiton kokonaistulot ja -menot

Taulukko 9. Maakuntaliiton kokonaistulot ja -menot 2017.

| <b>TULOT</b>                                                     | <b>1 000 €</b> |
|------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Toiminta</b>                                                  |                |
| Toimintatuotot                                                   | 3 292          |
| Verotulot                                                        |                |
| Valtionosuudet                                                   |                |
| Korkotuotot                                                      |                |
| Muut rahoitustuotot                                              | 10             |
| Satunnaiset tuotot                                               |                |
| Tulorahoituksen korjauserät                                      |                |
| - Pysyvien vastaavien<br>hyödykkeiden luovutusvoitot             | -25            |
| <b>Investoinnit</b>                                              |                |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin                              |                |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot                   | 100            |
| <b>Rahoitustoiminta</b>                                          |                |
| Antolainasaamisten vähennykset                                   |                |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                                   |                |
| Lyhytaikaisten lainojen lisäys                                   |                |
| Oman pääoman lisäykset                                           |                |
| <b>Kokonaistulot yhteensä</b>                                    | <b>3 377</b>   |
| <b>MENOT</b>                                                     | <b>1 000 €</b> |
| <b>Toiminta</b>                                                  |                |
| Toimintakulut                                                    | 3 353          |
| - Valmistus omaan käyttöön                                       |                |
| Korkokulut                                                       | 0              |
| Muut rahoituskulut                                               | 0              |
| Satunnaiset kulut                                                |                |
| Tulorahoituksen korjauserät                                      |                |
| Pakollisten varausten muutos                                     |                |
| - Pakollisten varausten lis.(+), väh.(-)                         |                |
| - Pysyvien vastaavien<br>hyödykkeiden luovutustappiot            |                |
| <b>Investoinnit</b>                                              |                |
| Investointimenot                                                 |                |
| <b>Rahoitustoiminta</b>                                          |                |
| Antolainasaamisten lisäykset                                     |                |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                                 |                |
| Lyhytaikaisten lainojen vähennys                                 |                |
| Oman pääoman vähennykset                                         |                |
| <b>Kokonaismenot yhteensä</b>                                    | <b>3 353</b>   |
| <b>Täsmäytys:</b>                                                |                |
| Kokonaistulot - Kokonaismenot= 3377,276 ./.                      |                |
| 3352,855                                                         | 24             |
| Rahavarojen muutos-Muut maksuvalmiuden<br>muutokset = 22,999 ./. |                |
| -1,360                                                           | 24             |

## Tilikauden tuloksen käsittely

Maakuntahallitus esittää tilikauden alijäämän, 50 947,88 euroa, siirtämistä taseeseen edellisten tilikausien yli- /alijäämätilille.

# Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen

## Käyttötalouden toteutuminen

Taulukko 10. Maakuntaliiton käyttötalouden toteutuminen 2017.

|                                                             | TA 2017       | TP 2017       | Poikkeama   |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|
|                                                             | 1 000 €       | 1 000 €       | 1 000 €     |
| <b>Käyttötalouden kokonaismenot ja tulot</b>                |               |               |             |
| <b>Luottamushenkilöhallinto</b>                             |               |               |             |
| <b>110 Valtuusto ja hallitus</b>                            |               |               |             |
| Toimintatulot                                               | 2 378         | 2 403         | 25          |
| Toimintamenot                                               | -524          | -521          | 3           |
|                                                             | 1 854         | 1 882         | 28          |
| <b>130 Tarkastustoimi</b>                                   |               |               |             |
| Toimintatulot                                               |               |               |             |
| Toimintamenot                                               | -16           | -12           | 4           |
|                                                             | -16           | -12           | 4           |
| <b>Luottamushenkilöhallinto yht.</b>                        |               |               |             |
| Toimintatuotot                                              | 2 378         | 2 403         | 25          |
| Toimintakulut                                               | -540          | -533          | 7           |
|                                                             | 1 838         | 1 870         | 32          |
| <b>Virasto / Maakunnan kehittäminen ja suunnittelu</b>      |               |               |             |
| <b>210 Hallinto- ja kehittämissyksikkö</b>                  |               |               |             |
| Toimintatulot                                               | 42            | 46            | 4           |
| Toimintamenot                                               | -721          | -712          | 9           |
|                                                             | -679          | -666          | 13          |
| <b>240 Aluesuunnitteluysikkö</b>                            |               |               |             |
| Toimintatulot                                               |               | 0             | 0           |
| Toimintamenot                                               | -413          | -379          | 34          |
|                                                             | -413          | -379          | 34          |
| <b>250 Aluekehitysyksikkö</b>                               |               |               |             |
| Toimintatulot                                               |               |               |             |
| Toimintamenot                                               | -528          | -525          | 3           |
|                                                             | -528          | -525          | 3           |
| <b>260 Maakuntajohtajan esikunta</b>                        |               |               |             |
| Toimintatulot                                               |               |               |             |
| Toimintamenot                                               | -131          | -120          | 11          |
|                                                             | -131          | -120          | 11          |
| <b>Virasto / Maakunnan kehittäminen ja suunnittelu yht.</b> |               |               |             |
| Toimintatuotot                                              | 42            | 46            | 4           |
| Toimintakulut                                               | -1 793        | -1 736        | 57          |
|                                                             | -1 751        | -1 690        | 61          |
| <b>Hankkeet</b>                                             |               |               |             |
| Toimintatuotot                                              | 400           | 843           | 443         |
| Toimintakulut                                               | -688          | -1 084        | -396        |
| Netto = sitovuustaso                                        | -287          | -241          | 47          |
| <b>Toimintatuotot yhteensä</b>                              | <b>2 820</b>  | <b>3 292</b>  | <b>472</b>  |
| <b>Toimintakulut yhteensä</b>                               | <b>-3 020</b> | <b>-3 353</b> | <b>-333</b> |
| <b>* Erotus</b>                                             | <b>-200</b>   | <b>-61</b>    | <b>139</b>  |

## Tuloslaskelmaosan toteutuminen

Taulukko 11. Maakuntaliiton tuloslaskelmaosan toteutuminen 2017.

|                                         | TA 2017     | TP 2017    | Poikkeama  |
|-----------------------------------------|-------------|------------|------------|
| <i>hankkeet nettoperusteisina</i>       | 1 000 €     | 1 000 €    | 1 000 €    |
| Toimintatuotot/käyttötalouden tuloarvio | 2 420       | 2 449      | 29         |
| Toimintakulut/ käyttötalouden määräraha | -2 620      | -2 510     | 110        |
| <b>Toimintakate</b>                     | <b>-200</b> | <b>-61</b> | <b>139</b> |
| <b>Rahoitustulot ja -menot</b>          |             |            |            |
| Korkotulot                              | 1           |            | -1         |
| Muut rahoitustulot                      | 1           | 10         | 9          |
| Korkomenot                              | -1          | 0          | 1          |
| Muut rahoitusmenot                      |             | 0          | 0          |
| <b>Vuosikate</b>                        | <b>-200</b> | <b>-51</b> | <b>149</b> |
| Poistot                                 |             |            |            |
| Satunnaiset tulot ja menot              |             |            |            |
| <b>Tilikauden tulos</b>                 | <b>-200</b> | <b>-51</b> | <b>149</b> |

## Tavoitteiden toteutuminen

Perussopimuksen mukaan maakuntaliitto toimii Etelä-Savon, sen kuntien ja asukkaiden eduksi kehittämis-, suunnittelu-, tutkimus- ja edunvalvontakuntayhtymänä.

Maakuntaliitolla on **kaksi lakisääteistä tehtäväaluetta**: aluesuunnittelu- ja aluekehitysviranomaisen tehtävät. Lisäksi liitto pyrkii toiminnallaan vahvistamaan kuntien ja kuntayhtymien yhteistyötä, edistämään maakunnan henkistä ja aineellista vaurastumista sekä toimimaan maakunnallisena yhteistyöelimenä kunnallis-, talous-, sosiaali-, kulttuuri-, koulutus-, elinympäristö- ja muissa maakunnan kehittämisasioissa.

Liiton **toiminnallisten tavoitteiden toteutumista** arvioidaan seuraavassa toiminta- ja taloussuunnitelmassa asetettujen tavoitteiden mukaisesti.

### Maakuntauudistuksen valmistelu

Tavoitteet vuodelle 2017:

- Maakuntauudistus luo hyvät lähtökohdat yhteisen Etelä-Savon menestykselle.

Maakuntauudistuksen ns. esivalmisteluvaiheen koordinaatio ja johtaminen on maakuntaliittojen vastuulla. Etelä-Savossa uudistusta vietiin eteenpäin tiiviissä yhteistyössä uuteen maakuntaan liittyvien organisaatioiden, maakunnan kuntien sekä muiden kumppaneiden kanssa.

Etelä-Savon maakuntavalmistelun keskiössä ovat ohjausryhmä, laajennettu johtoryhmä sekä tehtäväkohtaiset valmistelutyöryhmät.



Kuva 1. Maakuntauudistuksen esivalmisteluvaiheen valmisteluorganisaatio Etelä-Savossa 2017.



Ohjausryhmään kuuluvat edustajat kaikista Etelä-Savon kunnista (hallitusten ja valtuustojen puheenjohtajat), uuteen maakuntaan liittyvien organisaatioiden johto sekä henkilöstöjärjestöjen edustajat. Ohjausryhmän puheenjohtajistona toimii maakuntahallituksen puheenjohtajisto. Ohjausryhmä kokoontui vuonna 2017 kolme kertaa.

Uudistuksen johtoryhmän kokoonpano laajeni kesällä 2017 tulevan väliaikaisen valmistelutoimielimen laajuuteen ja siihen kuuluvat edustajat uuteen maakuntaan liittyvien organisaatioiden edustajat ja maakunnan seutukuntien edustus. Laajennettu johtoryhmä nimesi työnsä tueksi elokuussa itselleen työvaliokunnan. Työvaliokunta valmistelee asioita johtoryhmän käsittelyyn ja hoitaa uudistuksen käytännön toimia. Laajennettu johtoryhmä kokoontui vuoden 2017 aikana kuusi kertaa ja työvaliokunta seitsemän kertaa.

Maakuntauudistuksen valmistelu eteni hyvää vauhtia kahdessatoista valmistelutyöryhmässä, jotka operoivat uuden maakunnan eri tehtäväalojen valmistelua. Vuoden lopulla aloitettiin myös uuden maakunnan strategian valmistelun pohjatytöt.

Maakuntaliitto toimii uudistukselle valtiolta saadun rahoituksen hallinnoijana ja tässä roolissa maakuntaliitto toteutti loppuvuodesta 2017 useita uudistuksen valmisteluun liittyviä rekrytointeja. Valtionrahoitus uudistukselle varmistui koko vuoden 2017 osalta vasta loka-kuussa. Maakuntaliitosta useat henkilöt osallistuivat uudistuksen valmisteluun ja heidän työpanostansa myös allokoitiin valtion erillisrahoitukselle. Keskeisintä valmistelussa on ollut laaja yhteistyö niin Etelä-Savossa kuin valtakunnallisestikin.

## ***Aluekehitys ja alueiden käyttö - uuden maakuntastrategian toimeenpano käyntiin***

Maakuntavaltuuston 12.12.2016 hyväksymää maakuntastrategiaa alettiin vuonna 2017 panna toimeen liiton sisällöllisillä vastuualueilla, liiton käytössä olevilla ohjelma-, hanke- ja rahoitustyökaluilla ja suunnittelun ja kaavoituksen keinoin.

Etelä-Savon uuden maakuntastrategian ydin perustuu metsän, ruoan ja veden muodostamaan kokonaisuuteen. Etelä-Savo – Saimaan maakunta – on puhtaasti paras! Luonnonvarojen ja luontoarvojen kestävään hyödyntämiseen tähtäävä älykäs erikoistuminen ja pitkäjänteisesti kerrytetty erikoisosaaminen kasvattavat yritystoiminnan tuottamaa lisäarvoa tuotantoketjujen kaikissa vaiheissa. Laadukas koulutus tuottaa maakunnan tarpeisiin osaavaa ja sitoutunutta työvoimaa. Erikoistuneet ja kilpailukykyiset tuotteet menestyvät kansainvälisillä markkinoilla ja tuottavat maakuntaan toimeentuloa ja hyvinvointia.

Erinomainen sijainti Helsingin ja Pietarin metropolien lähellä sekä toimivat liikenneyhteydet tuovat Etelä-Savolle suhteellista kilpailuetua vertailussa muihin Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntiin. Uusimmat väyläinvestoinnit viitostiellä poistavat koko Itä-Suomen liikenteen pullonkauloja, mutta koko tieverkon kunnon sekä ihmisten ja yritysten liikkumis-, kuljetus- ja yhteystarpeita vastaavien palveluiden ylläpitämiseen ja kehittämiseen on jatkuvasti tarvetta.

Väestörakenne ja väestökehitys sekä aluetalouden tilastoluvut asettavat kehitykselle haasteensa, mutta aluekehityksen dynamiikkaa kuvaavat luvut luovat myös positiivisia odotuksia. Etelä-Savon väestö on maan ikääntyneintä, huoltosuhde maan heikoin, ja asukasta kohden laskettu bruttoaluetuotekin maan heikoimpia. Vastaavasti kuitenkin työikäisen väestön muuttoliike on yli 30-vuotiaiden ja alle 15-vuotiaiden ikäryhmissä ollut vuosi toisensa jälkeen plussalla – maakunta on vetovoimainen ja pystyy tarjoamaan toimeentuloa sekä perheille turvallisen ja terveellisen elinympäristön. Maakunnan bkt/asukas on myös ajanjaksolla 2000–2013 kasvanut selvästi koko maan kasvua nopeammin.

## Aluekehityksen ja aluesuunnittelun keskeiset prosessit vuonna 2017

### Uutta maakuntastrategiaa toteutettiin aluekehityksen ja aluesuunnittelun työkaluilla

Tavoitteet vuodelle 2017:

- Aluekehityksen ennakointi ja tietopalvelu tuottavat tarpeellista ja oikeaa tietoa käyttökelpoisessa muodossa laajasti käyttöön.
  - Maakuntaohjelma laaditaan osallistavassa prosessissa. Se edistää ja mahdollistaa maakunnan tavoiteltua kehitystä.
  - Maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma konkretisoi valmistuvan maakuntaohjelman linjaksia. Rakennerahasto-ohjelma edistää tehokkaasti ja vaikuttavasti maakuntastrategian ja -ohjelman toimeenpanoa.
  - Maakunta saa merkittävästi myös muuta kehittämisrahoitusta.
  - Maakunta vaikuttaa EU:n tulevan budjettikauden valmisteluun.
  - Maakuntakaava ja liikennejärjestelmätyö edistävät ja mahdollistavat maakunnan tavoiteltua kehitystä.
  - Aluekehityksen ja aluesuunnittelun edellytyksiin liittyvä edun ajaminen on tuloksellista.
- 
- Aluekehityksen ennakointia ja tietopalvelua kehitettiin edelleen ja sen tuloksia levitettiin laajasti käyttöön
    - Maakuntaliitto kokosi ja analysoi ennakointitietoa sekä laati ajankohtaisia tulevaisuuskatsauksia ja selvityksiä maakunnan kehittämisen kannalta keskeisiltä aihealueilta maakunnan toimijoiden käyttöön.
    - Maakuntaliitto levitti ja hyödynsi OECD:n Euroopan pohjoisia alueita (NSPA) koskevan tutkimuksen tietosisältöä ja suosituksia yhteistyö- ja edunvalvontatarkoituksessa ministeriöiden ja EU:n suuntaan. OECD hyväksyi tutkimuksen päätöksentekomenettelyssään tammikuussa, ja sen tuloksia esiteltiin OECD:n samassa yhteydessä järjestämässä seminaarissa Pariisissa. Tutkimus julkistettiin maaliskuussa Brysselissä järjestetyssä tilaisuudessa, johon osallistui keskeisiä EU-komission, Euroopan Parlamentin ja alueiden komitean edustajia. Maakuntaliitto tehosti ja systematisoi maakunnan tulevaisuusskenaarioiden seurantaa ja skenaarioiden käyttöä maakunnan kehittämisessä.
    - Maakuntaliiton ennakointiverkko -hanke aloitti ennakkoinnin verkostomaisen toimintamallin jalkauttamisen maakunnan toimijoiden käyttöön. Verkoston vuorovaikutuksen ja tiedonjakamisen alustaksi suunniteltiin ja toteutettiin uudenlainen verkkoalusta ([www.esavoennakoi.fi](http://www.esavoennakoi.fi)). Lisäksi käynnistettiin ja aktivoitiin verkoston toimintaa, ja sen osaamista kehitettiin ennakointikoulutusta järjestämällä. Tavoitteena on, että ennakkoinnin toimintatapa on juurtunut toimijoiden käyttöön maakuntauudistuksen astuessa voimaan 1.1.2020.
    - Maakuntaliitto kehitti edelleen tilasto-, paikka- ja muuta tietopalvelua kuntien ja yhteistyökumppaneiden suuntaan sekä maakunnan kehittämisen tueksi.
    - Maakuntaliitto valmisteli vuoden lopulla maakunnan tilannekuvan taustamateriaalin alkuvuodesta 2018 ministeriöiden kanssa käytävään aluekehittämisen keskustelun simulaatiokierrokseen. Aluekehittämisen keskustelu on maakuntauudistuksen yhteydessä käyttöön otettava uusi menettely.
  - Maakuntaohjelma ja sen toimeenpanosuunnitelma (topsu) ulottuvat maakuntauudistuksen jälkeiseen aikaan
    - Maakuntaliitto laati yhteistyössä jäsenkuntien, Ely-keskuksen ja muiden keskeisten toimijoiden kanssa Etelä-Savon uuden maakuntastrategian linjauksiin pohjautuvan maakuntaohjelman vuosille 2018–2021. Maakuntavaltuusto hyväksyi

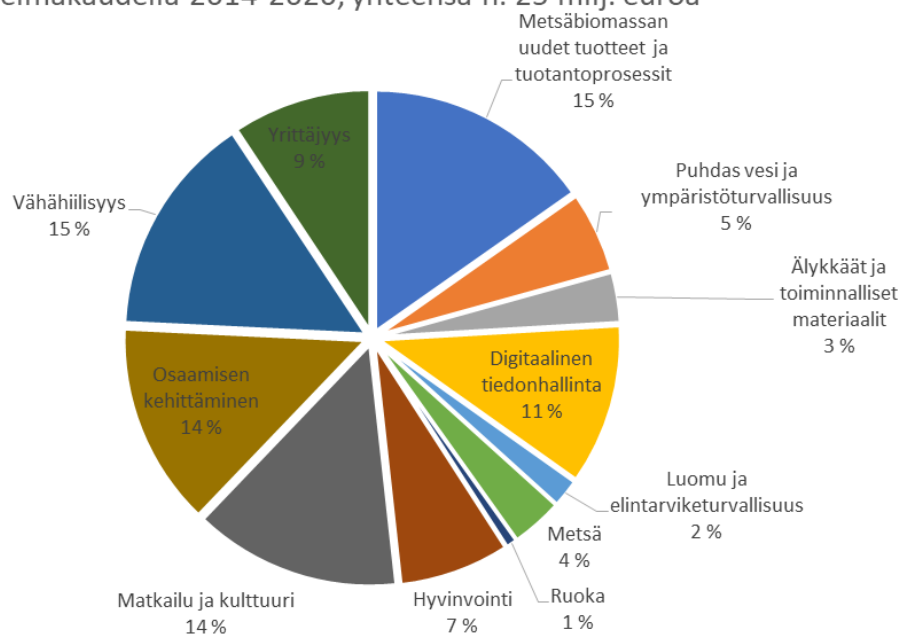
maakuntaohjelman syyskokouksessaan 12.12.2017. Uudet maakuntaohjelmat valmisteltiin Suomessa vuonna 2017 rinnan maakuntaudistuksen kanssa, ja ohjelmat ulottuvat uusien maakuntien ensimmäisiin toimintavuosiin. Nyt yhteistyössä valmisteltu ohjelma toimii pohjana myös uuden maakuntalain tarkoittaman maakuntastrategian elinvoimaosiolle, mikä tuo jatkuvuutta maakunnan kehittämiseen.

## Strategiatyötä viedään eteenpäin maakuntaohjelmassa



- o Maakuntaliitto laati yhteistyössä Ely-keskuksen, jäsenkuntien ja muiden keskeisten yhteistyökumppaneiden kanssa maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman (TOPSU) ja siihen sisältyvän rakennerahasto-ohjelman rahoitussuunnitelman vuosille 2018–2019. TOPSU sisältää uutta maakuntaohjelmaa toteuttavat keskeiset toimenpidekokonaisuudet ja hankkeet sekä päivitetyn Alueelliset innovaatiot ja kokeilut (AIKO) -ohjelman linjaukset Etelä-Savossa. Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) hyväksyi [toimeenpanosuunnitelman](#) ja [rahoitussuunnitelman](#) syyskuussa 2017.
- Rakennerahasto-ohjelmalla 2014–2020 toteutettiin maakuntaohjelmaa
  - o Maakuntaliitto ohjasi, edisti ja seurasi aluekehitysviranomaisena Suomen rakennerahasto-ohjelman toimeenpanoa maakunnassa. Vuonna 2017 Etelä-Savo oli puheenjohtajana vetovastuussa myös Itä- ja Pohjois-Suomen yhteistyöstä rakennerahastoasioissa. Liitto seurasi ohjelman rahoituskehityksen käyttöä, suunnasi hakuja ja kehitti hakumenettelyjä ja hanketoimintaa sekä seurasi hankerahoitusta ja ohjelman vaikuttavuutta. Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) kokoon-tui vuonna 2017 yhteensä neljä kertaa ja sen sihteeristö 12 kertaa. Maakunnassa oli vuonna 2017 käytettävissään noin 28,2 miljoonan euron myöntövaltuus, josta 19,3 M€ EAKR+valtio ja 8,9 M€ ESR+valtio. Etelä-Savossa järjestettiin kolme hankehakua, jotka painottuivat älykkään erikoistumisen strategian mukaisiin hankkeisiin sekä vähähiilisyys-tavoitteeseen. MYR ja sen sihteeristö käsitelivät yhteensä 66 hankehakemusta (n. 18 M€), joista 52 (n. 17 M€) sai myönteisen päätöksen.
  - o Maakuntaliitto toteutti välittävänä viranomaisena Suomen rakennerahasto-ohjelmaa. Maakuntaliitolla oli käytettävissään uutta myöntövaltuutta ohjelman hankkeisiin yhteensä 9,1 M€ (EAKR+valtio). Liitto rahoitti 21 hanketta (n. 8,5 M€).

**Maakuntaliiton teemoittain rahoittamat hankkeet  
ohjelmakaudella 2014-2020, yhteensä n. 25 milj. euroa**



- o Valtionvarain Controller -toiminto kävi maakuntaliitossa tarkastuskäynnillä ja hallintoviranomainen (HVO/TEM) ohjaus- ja valvontakäynnillä vuoden 2017 aikana. Tarkastushavaintojen perusteella maakuntaliitto teki tarkistuksia mm. esitelykäytäntöihin sekä hankevalintamenettelyn dokumentointiin.

# EU ohjelmakauden 2014-2020 rahoitetut hankkeet vuonna 2017

| Toteuttaa tavoitetta                                                                                                 | Hankkeen nimi                                                                                                                                  | Toteuttaja                            | Eu+valtio        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------|
| <b>Tavoite: Yritykset ovat kilpailukykyisiä ja maakunnan avaintoimialat toimivat kannattavasti ja ekotehokkaasti</b> |                                                                                                                                                |                                       |                  |
|                                                                                                                      | Fisu-postilla järvikalat liikkeelle                                                                                                            | Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy | 160 883          |
|                                                                                                                      | Perinteisestä jätevedenpuhdistuksesta kohti resurssitehdasta                                                                                   | Lappeenrannan teknillinen yliopisto   | 280 918          |
|                                                                                                                      | Puhdistamolietteet hyötykäyttöön                                                                                                               | Lappeenrannan teknillinen yliopisto   | 140 224          |
|                                                                                                                      | Palosuojauksella uutta liiketoimintaa lämpöpuuklusterille                                                                                      | Mikkelin Ammattikorkeakoulu Oy        | 209 760          |
|                                                                                                                      | Selluloosa ja selluloosajohdannaiset elintarvikkeissa                                                                                          | Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy | 83 487           |
|                                                                                                                      | Teollisen ekosysteemin kehittämishanke                                                                                                         | Savonlinnan Hankekehitys Oy           | 118 993          |
|                                                                                                                      | Töihin -Metsä ja logistiikka-alan työvaltaisen oppimisen kehittäminen Etelä-Savossa                                                            | Itä-Savon Koulutuskuntayhtymä         | 341 463          |
|                                                                                                                      | Veget ja hilet haltuun pk-ruokapalveluyrityksissä                                                                                              | Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy | 484 032          |
|                                                                                                                      |                                                                                                                                                |                                       | 1 819 760        |
| <b>Tavoite: Koulutus ja tutkimus palvelevat maakunnan elinkeinoelämää</b>                                            |                                                                                                                                                |                                       |                  |
|                                                                                                                      | Savonlinna International Education Center OY:n valmistelutyö ja perustamisedellytysten testaaminen koulutusvientä varten                       | Savonlinnan kaupunki                  | 152 553          |
|                                                                                                                      | SmartTree - eliittitaimien tuotantoteknologian kehittäminen                                                                                    | Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy | 57 470           |
|                                                                                                                      | Teknologia-alan arvoketjujen vähähiiliset ratkaisut ja digitaalinen hallinta vienti- ja kansainvälistymisvalmiuksien edistämiseksi - DCFB      | Mikkelin kehitysytio Miksei Oy        | 178 512          |
|                                                                                                                      |                                                                                                                                                |                                       | 388 535          |
| <b>Tavoite: Maakunnan kärkiosaamisalat vahvistuvat ja menestyvät</b>                                                 |                                                                                                                                                |                                       |                  |
|                                                                                                                      | Digitalia - digitaaliset aineistot käyttöön                                                                                                    | Mikkelin Ammattikorkeakoulu Oy        | 427 425          |
|                                                                                                                      | Etelä-Savo kestävän vapaa-ajan asumisen ykkösalueeksi                                                                                          | Miksei Oy                             | 151 135          |
|                                                                                                                      | Hallinnon paperiaineistojen digitoinnin suunnitteluprojekti                                                                                    | Kansallisarkisto                      | 530 626          |
|                                                                                                                      | Hotwood - Puun lämpökäsittely hydrolyysillä                                                                                                    | Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy | 375 952          |
|                                                                                                                      | Lähde luomun matkaan! – Luomun lisäarvon hyödyntäminen Etelä-Savon matkailuyritysten liiketoiminnassa.                                         | Luonnonvarakeskus                     | 100 072          |
|                                                                                                                      | Metsähakkeen laadun parantaminen ja hankintajärjestelmän tehostaminen jatkuvatoimisen laadunmittauksen tuottaman informaation avulla (JATKUMO) | Lappeenrannan teknillinen yliopisto   | 118 993          |
|                                                                                                                      | VisitSaimaa – Lakeland Finland 2017-2019                                                                                                       | Miksei Oy                             | 261 948          |
|                                                                                                                      |                                                                                                                                                |                                       | 1 966 151        |
| <b>Tavoite: Etelä-Savon väestön terveyden ja hyvinvoinnin edistämisen mallimaakunnaksi</b>                           |                                                                                                                                                |                                       |                  |
|                                                                                                                      | Datasta hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen palveluja                                                                                        | Mikkelin Ammattikorkeakoulu Oy        | 644 980          |
|                                                                                                                      | Älykäs hyvinvointilaboratorio                                                                                                                  | Mikkelin Ammattikorkeakoulu Oy        | 575 220          |
|                                                                                                                      |                                                                                                                                                |                                       | 1 220 200        |
| <b>YHTEENSA</b>                                                                                                      |                                                                                                                                                |                                       | <b>5 394 646</b> |

Yhteensä

Yhteensä

Yhteensä

Yhteensä

- Muuta ohjelmatyötä ja rahoitusta edistettiin
  - Maakuntaliitto osallistui Kaakkois-Suomi – Venäjä CBC-ohjelman toimeenpääntöön. Ohjelman hallintoviranomaisena toimii Etelä-Karjalan liitto. Ohjelman ensimmäinen hakukierros päättyi 15.3. ja toinen 30.6.2017. Hakuihin tuli yhteensä 80 hanke-ehdotusta, joissa haettiin yhteensä noin 60 miljoonan euron rahoitusta. Seurantakomitea on hyväksynyt rahoitettavaksi yhteensä 20 hanketta, joihin myönnettiin rahoitusta yhteensä 14,3 M€. Viidessä hankkeessa päätoteuttaja on Etelä-Savosta. Venäjä-rajaohjelmien hankkeita ei vielä vuonna 2017 päästy aloittamaan.
  - Maakuntaliitto edisti kansainvälistä, kansallista ja alueellista ohjelma- ja hanketyötä sekä rahoituksen saamista maakuntaan ja toimijoiden pääsyä rahoituksen piiriin. Vuoden 2017 aikana maakuntaliitto on myöntänyt rahoitusta kuudelle Alueelliset innovaatiot ja kokeilut (AIKO) -ohjelman hankkeelle. Loppuvuodesta liitto valmisti yhdessä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien ja EU-toimiston kanssa yhteistyöhanketta EU:n Industrial modernisation -pilottihakuun. Hakemus jätettiin tammikuussa 2018. Liitto toimii aktiivisesti Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston kansainvälisessä verkostossa ja muilla kansainvälisillä foorumeilla vahvistaen kumppanuusverkostoja ja etsien rahoitusmahdollisuuksia.

| Rahoitetut AIKO-hankkeet vuonna 2017                                                                                        |                                       |                |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Hankkeen nimi                                                                                                               | Toteuttaja                            | AIKO €         | Yhteensä €     |
| Mikkeli turvallisuuden päämajakaupungiksi                                                                                   | Mikkelin kehitysytio Miksei Oy        | 55 270         | 78 958         |
| Mikkelin seudun henkilöliikenteen AIKO-hanke, saavutettavuutta uusilla liikkumispalveluilla ja liikenteen älyteknologioilla | Mikkelin kaupunki                     | 59 500         | 85 000         |
| Kotiovelle                                                                                                                  | Pertunmaan kunta                      | 41 300         | 59 000         |
| HevosWatti - Hevosennalan demonstraatiokokeet Etelä-Savon elinkeinoelämää vahvistamaan                                      | Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu Oy | 70 000         | 100 000        |
| <b>YHTEENSÄ</b>                                                                                                             |                                       | <b>226 070</b> | <b>322 958</b> |

- Vuoden 2020 jälkeiseen EU-budjettikauden valmisteluun vaikutettiin
  - Maakuntaliitto osallistui tulevan EU-budjettikauden sisältöjä ja rahoitusta koskevaan edunvalvontatyöhön yhdessä muiden maakuntien (erityisesti Itä- ja Pohjois-Suomen sekä Kaakkois-Suomen), ministeriöiden (erityisesti TEM), kansainvälisten kumppaneiden (erityisesti NSPA-alue) sekä maakunnan toimijoiden kanssa. Etelä-Savo oli Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien puheenjohtajana vuonna 2017 vastuussa yhteisesti hoidettavien asioiden valmistelusta ja edistämisestä.
  - Maakuntaliitto on tiivistänyt Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimistoa apuna käyttäen yhteydenpitoa EU-instituutioihin, ensisijaisesti komissioon ja parlamenttiin. NSPA-yhteistyönä tilattu OECD:n tutkimus Euroopan pohjoisten harvaan asuttujen alueiden kehityspotentialista ja -haasteista julkistettiin Brysselissä maaliskuussa, ja sen tuloksia on esitelty keskeisille EU-vaikuttajille kotimaassa ja Brysselissä.
  - Maakuntaliitto on vaikuttanut Suomen tulevan EU-aluepolitiikan linjausten valmisteluun valtakunnallisissa työryhmissä, eduskunnan valiokuntatyön kautta sekä nostamalla asioita virkamies- ja poliittiseen keskusteluun.

- Maakuntakaava ja liikennejärjestelmätyö aluesuunnittelun työkaluina
  - Maakuntaliitto saattoi päätökseen Etelä-Savon 2. vaihemaakuntakaavaan prosessin ja edisti sen toteuttamista. Maakuntaliitto kokosi voimassaolvien kolmen maakuntakaavan yhdistelmäaineiston sekä toteutti samalla maakuntakaavan paikkatietoaineiston rajapintapalvelun. Maakuntaliitto järjesti myös valtakunnalliset maakuntakaavoituksen neuvottelupäivät Mikkelissä yhteistyössä Ympäristöministeriön kanssa.
  - Maakuntaliitto koordinoi seudullista, maakunnallista ja ylimaakunnallista liikennejärjestelmäsuunnittelua sekä liikenteen edunvalvontaa. Maakuntaliitto järjesti yhdessä Pohjois-Savon ELY-keskuksen kanssa Itä-Suomen liikennejärjestelmäpäivät Mikkelissä.
- Maakuntauudistusta valmisteltiin
  - Alueiden kehittämisen ja aluesuunnittelun tehtäväaloilla on vuoden 2017 aikana valmisteltu maakuntauudistusta erityisesti Alueiden kehittämisen sekä Aluesuunnittelun valmistelutyöryhmissä, joissa maakuntaliitto on vetovastuussa. Liitto on lisäksi osallistunut ELY-keskuksen johtamien kasvupalveluiden sekä maatalouden valmistelutyöryhmien työhön.
  - Aluekehittämisen ja aluesuunnittelun työpanosta on käytetty myös uuden maakuntalain tarkoittaman maakuntastrategian valmisteluun, joka käynnistyi loppuvuodesta.
  - Maakuntaliitto on ollut aktiivinen valtakunnallisessa maakuntauudistuksen valmistelutyössä mm. osallistumalla erilaisiin aluekehittämisen ja aluesuunnittelun valmistelutyöryhmiin ja muihin prosesseihin, lakivalmistelun kommentointiin, lausuntovalmisteluihin sekä muuhun edunvalvontaan.

## **Maakuntastrategian keskeisten sisältöpainotusten edistäminen**

### **Maakuntastrategian sisältöpainotukset – metsä, ruoka ja vesi – ohjasivat kehittämistä**

Maakuntaliitto edistää seuraavien elinvoima- ja vetovoimatavoitteiden toteutumista:

- Ihmisten toimeentulo ja aluetalous vahvistuu.
  - Ihmisten hyvinvointi kohenee.
  - Maakunnan innovaatiokyky paranee.
  - Ainutlaatuista ympäristöä ja luonnonvaroja hyödynnetään monipuolisesti ja kestävästi.
  - Etelä-Savo kehittyy kansainväliseen ja monikulttuuriseen suuntaan.
- Ihmisten toimeentuloa ja aluetaloutta vahvistettiin – osaava työvoima ja kilpailukykyiset yritykset avainasemassa
    - Maakuntaliitto paransi yritysten kilpailukykyä ja elinkeinoelämän toimintaedellytyksiä tukemalla uuden teknologian kehittämistä ja hyödyntämistä älykkään erikoistumisen painopistealueilla, edistämällä yritysten kasvua, verkostoitumista ja kansainvälistymistä sekä edistämällä yritysten sukupolven- ja omistajavaihdoksia.
    - Maakuntaliitto edisti metsään, veteen ja ruokaan perustuvaa kestävää, innovatiivista kasvua kehittämis- ja edunvalvontatyössään sekä teemoja edistävien rakennerahastohankkeiden avulla. Maakuntaliitto edisti Etelä-Savon alueellisen metsäohjelman toteuttamista sekä Etelä-Savon maaseudun kehittämissuunnitelman toteuttamista.

- Maakuntaliitto jatkoi yhdessä koulutuksen järjestäjien ja työelämän toimijoiden kanssa koulutustarpeiden ennakointia mm. järjestämällä ja osallistumalla aiheeseen liittyviin keskusteluihin ja tilaisuuksiin.
- Maakuntaliitto teki koulutuksen järjestäjien kanssa koulutuksen rakenteelliseen ja toiminnalliseen kehittämiseen tähtäävää yhteistyötä. Toisen asteen koulutuksen reformiin valmistauduttiin yhdessä koulutuksen järjestäjien kanssa mm. edunvalvonnan keinoin sekä osallistumalla uudistusta edistävien hankkeiden rahoitukseen ja ohjausryhmätyöhön. Maakuntaliitto on osallistunut myös mm. Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun, Mikkelin yliopistokeskuksen ja Luonnonvarakeskuksen kampus- ja tutkimusyhteistyön vahvistamiseen.
- Maakuntaliitto edisti Etelä-Savon matkailustrategian toteuttamista rahoittamalla ja tukemalla strategian mukaisia kehittämishankkeita. Hankkeissa painottui Saimaan kansainvälistyminen sekä vastuullisen matkailun edistäminen.
- Maakuntaliitto osallistui Visit Finlandin matkailun katto-ohjelmiin ja kärkihankkeisiin, edisti osaltaan niiden toteutusta ja toimi Visit Finlandin alueellisten asiantuntijoiden verkostossa.
- Maakuntaliitto edisti Etelä-Savon saavutettavuutta ja sujuvaa arkea ajamalla maakunnan liikenteellistä etua, edistämällä koko Itä-Suomen kattavalla liikennejärjestelmätyöllä maakunnan liikennejärjestelmää ja liikennepalveluja sekä avustamalla kuntia laajakaistahankkeiden suunnittelussa ja toteuttamisessa. Maakuntaliitto rahoitti uusien liikennepalveluiden kokeiluhankkeita sekä teetti selvityksen haja-asutusalueiden tietoliikennepalveluiden kehittämismahdollisuuksista maakunnassa.
- Ihmisten hyvinvointia kohennettiin – ennakoiva terveyden edistäminen ja turvallinen elinympäristö
  - Maakuntaliitto lähti vuonna 2017 mukaan Kunta hyvinvoinnin edistäjänä -verkostohankkeeseen, jonka tavoitteena on tukea kuntien uutta hyvinvointiroolia ja selkeyttää ja kehittää kuntien ja maakunnan toimintatapoja hyvinvoinnin edistämiseksi.
  - Maakuntaliiton koordinoimalla Hyvinvointia kulttuurista Etelä-Savoon -hankkeella aloitettiin maakunnallisen kulttuurihyvinvointisuunnitelman laatiminen ja käynnistettiin yhdessä alueen toimijoiden kanssa toimenpiteitä ja kokeiluja kulttuurin/taiteen juurruttamiseksi sote-palveluihin.
  - Maakuntaliitto edisti Etelä-Savon kulttuurin tulevaisuusohjelman toimeenpanoa ja käynnisti toimijoita verkottavan kulttuurin tulevaisuuspöytä -työskentelyn.
  - Maakuntaliitto koordinoi Suomi100-juhlavuotta maakunnassa ja toteutti osaltaan juhlavuoden ohjelmaa. Juhlavuoden Yhdessä -teema toteutui Etelä-Savossa erinomaisesti. Viralliseen ohjelmaan liitettyjä hankkeita oli maakunnassa yhteensä yli 220, ja niistä suurin osa piti sisällään useita erillisiä tapahtumia. Näiden lisäksi kunnat ja koulut järjestivät omaa ohjelmaa. Juhlavuoden kunniaksi ideoidut ohjelmahankkeet olivat sisällöltään hyvin monipuolisia, ja niihin lähtivät mukaan niin suuret kuin pienemmätkin toimijat. Maakuntamme ohjelmassa nähtiin eniten taiteen ja kulttuurin tarjontaa mm. konsertteina, teatteri- ja tanssiesityksinä, näyttelyinä, valotaiteena sekä käsitöinä.
  - Maakuntaliitto on mukana Nuorten ääni maakunnassa -hankkeessa, jossa Etelä-Savo on yhtenä pilottimaakuntana.
  - Maakuntaliitto tekee hyvinvointialan toimijoiden kanssa strategisen tason yhteistyötä ja osallistuu konkreettisiin kehittämistoimiin.
  - Maakuntaliitto osallistui turvallisen elinympäristön kehittämiseen yhteistyössä keskeisten sidosryhmien kanssa
  - Maakuntaliitto edisti ennakoivaa ja kysyntää vastaavaa maankäyttöä ohjaamalla ja kehittämällä kuntakaavoitusta sekä edisti keskustusten kehittämistä: toiminta Elävät Kaupunkikeskustat ry:n hallituksessa, hanketyö ja viestintä.



- Maakunnan innovaatiokykyä vahvistettiin – älykäs erikoistuminen ja arjen ratkaisut
  - Maakuntaliitto päivitti yhteistyössä keskeisten innovaatiotoimijoiden kanssa Etelä-Savon älykkään erikoistumisen strategian. Sen painotukset tukevat maakuntastrategian kärkivalintoja metsä, vesi, ruoka.
  - Maakuntaliitto vahvisti älykkään erikoistumisen mukaisia innovaatiokärkiä ja innovaatioalustoja neuvotellen ja hakien rahoitusmahdollisuuksia sekä edisti niihin liittyvää innovaatiotoimintaa, kestävää luonnonvarojen hyödyntämistä ja ihmisten hyvää arkea mm. rakennerahastohankkeiden avulla.
- Ainutlaatuinen ja monipuolinen ympäristö – luonnonvaroja kestävästi käyttävä Etelä-Savo
  - Maakuntaliitto edisti niin Saimaan kuin Lakelandin mittakaavassa tehtävää tiiviimpää yhteistyötä matkailun kansainvälisessä markkinoinnissa ja osallistui tähän liittyvän tuotekehitystyön tukemiseen.
  - Maakuntaliitto tuki ja edisti maakunnan lähiruoka- ja luomutuotantoon ruokakulttuurin ja ruokamatkailun kehittämistyötä.
  - Maakuntaliitto hallinnoi D.O. Saimaa -laatu- ja alkuperämerkkiä, joka pyrkii tekemään näkyväksi alueella vastuullisesti tuotetut raaka-aineet ja niiden käyttäjät. Merkille avattiin uusi design ja taidekäsityöt -kategoria nostamaan esiin alueen designosaamista, joka myös hyödyntää kestävästi alueen luonnonvaroja.
  - Maakuntaliitto edisti luonnonvarojen kestävää käyttöä ja hyvän ympäristön säilymistä sekä Pariisin ilmastopimuksen toteuttamista osallistumalla luonnonvarojen kestävään käyttöön liittyvään hanketoimintaan, työryhmätyöskentelyyn sekä arvioimalla maakuntaohjelman vaikutuksia ja antamalla lausuntoja.
  - Maakuntaliitto osallistui vesienhoitosuunnitelmien toimeenpanoon hanketoiminnan ja työryhmätyöskentelyn kautta, sekä osallistumalla paikallisiin vesien suojelutalouksiin.
  - Maakuntaliitto osallistui Fennoskandian vihreän vyöhykkeen toimintaan ympäristöministeriön asettaman työryhmän puitteissa sekä edisti Saimaan Geopark -statuksen saamista eteläiselle Saimaalle. Maakuntaliitto on mukana Saimaa Geopark yhdistyksen toiminnassa. Yhdistyksen toimesta laadittu hakemus Unesco Global Geopark statuksen saamisesta Saimaalle jätettiin ympäristöministeriön välittämänä Unescolle marraskuun 2017 lopussa. Maakuntahallitus tutustui opintomatalla 13–16.6.2017 Saksan Bergstrasse-Odenwaldin Geoparkin toimintaan. Geopark viestintää tehtiin lehtikirjoituksin ja seminaarein. Saimaa Geoparkin alueelle järjestettiin esievaluointi, jonka teki kreikkalainen Ilias Valiakos Lesvoksen geoparkista, esievaluoinnista oli hyötyä Unescolle tehtävän hakemuksen kirjoittamisessa.
  - Maakuntaliitto edisti saimaannorpan suojelua sekä suojelun, kalastuksen ja matkailun yhteensovittamista osallistumalla saimaannorpan suojelutyöryhmän työhön sekä antamalla lausuntoja matkailuun liittyvistä kaava-ym. hankkeista. Ympäristöministeriö vahvisti päivitetyn Saimaannorpan suojelun strategia ja toimenpidesuunnitelman syksyllä 2017.
  - Maakuntaliitto edisti Etelä-Savon kulttuuriympäristön arvojen säilymistä ja kestävää käyttöä osallistumalla maakunnan kulttuuriympäristötyöryhmän työhön sekä käynnistämällä Etelä-Savon modernin arkkitehtuurin nykytilaselvityksen laatimisen. Lisäksi liitto on osallistunut ympäristöministeriön käynnistämään kulttuuriympäristö voimavarana maakunnissa ja alueilla selvityksen laadintaan työpajoissa ja tiedontuottajana. Kulttuuriympäristötietokantaa (esku) on päivitetty ja sen tietoja on jaettu. Kulttuuriympäristöasioita on esitelty niin maakuntakaavapäivillä kuin kuntien rakennustarkastajien ja kaavoittajien koulutuspäivilläkin.
  - Maakuntaliitto edisti vapaa-ajan asumisen ja vapaa-ajan toimintojen kehittämistä sekä luonnon virkistyskäyttöä hanketoiminnan sekä tiedottamisen kautta. Sekä virkistyskäytöstä, että loma-asutuksesta julkaistiin ELY:n ja maakuntaliiton yhteinen puheenvuorokirjoitus, jota jaettiin myös paikallislehtiin.

- o Maakuntaliitto edisti ihmisten hyvinvointia hallinnoimalla kuntien perustamaa Saimaan virkistysalueyhdistystä. Virkistysalueilla toteutettiin mm. mökkien ja laituriin korjauksia. Saimaan virkistysalueyhdistys järjesti myös kaikille avoimen veneilyseminaarin Puumalassa.

## **Tavoitteita edistettiin yhteiskuntasuhteilla ja viestinnällä**

### **Tavoitteet:**

- Maakunnan näkyvyys, toimijoiden ja asukkaiden osallisuus ja toiminnan avoimuus lisääntyy.
- Maakunnan edun ajaminen on oikea-aikaista ja tuloksellista.
- Maakunnan sisäinen ja ulkoinen yhteistyö, ml. kansainvälinen yhteistyö, on sujuvaa ja vaikuttavaa.
- Maakunnan selkeä viestintä edistää yhteistä tahtotilaa.

Vaikuttaminen, tiedottaminen, viestintä ja yhteistyö sidosryhmien kanssa olivat keskeisessä asemassa maakunnan tavoitteiden ja viestin edistämisessä vuonna 2017. Maakuntaliiton oman toiminnan keskiössä oli monipuolinen viestintä. Maakuntaliiton rooli maakuntauudistuksen koordinoijana vahvistui vuonna 2017. Maakuntaliitto teki monipuolista yhteistyötä maakuntauudistukseen liittyvien tahojen kanssa koko vuoden. Sote- ja maakuntauudistuksen viestintää kehitettiin ja keskeiseksi periaatteeksi valittiin avoimuus ja vuorovaikutteisuus. Keskeisimpänä viestintäkänävänä olivat Etelä-Savon maakuntauudistuksen internetsivut [www.es2019.fi](http://www.es2019.fi).

Eri valmisteluprosesseissa muodostuneita tavoitteita edistettiin laaja-alaisella ja monikärkisellä viestinnällä. Viestinnässä tuotiin esiin maakuntaliiton osaamista ja asiantuntemusta monipuolisesti eri henkilöiden kautta. Sote- ja maakuntauudistuksen osana haluttiin myös korostaa Etelä-Savon maakuntaliiton laaja-alaista asiantuntemusta eri sektoreilla. Maakuntaliiton viestintäohjetta ja toimintatapoja sekä viestinnän prosessia uudistettiin vastamaan näitä tavoitteita.

Verkostoissa toimiminen ja sidosryhmäyhteistyö tuotiin selkeästi yhteen muun viestinnän kanssa toimivaksi kokonaisuudeksi. Toimivilla, monipuolisilla sekä laaja-alaisilla yhteiskuntasuhteilla niin maakunnan sisällä kuin ulkopuolellakin, tuotiin esiin maakunnan tavoitteita eri päätöksentekotasolla sekä intressiryhmissä. Nopeasti muuttuviin tilanteisiin reagoitiin sidosryhmäverkoston yhteistyötä hyödyntäen. Mediaseurannan ja sidosryhmäverkostoissa toimimisen kautta ylläpidettiin tilannekuvaa maakunnasta sekä ympäröivästä maailmasta. Maakuntien välisellä yhteistyöllä tuotiin lisää vahvuutta ja vaikuttavuutta yhteisten tavoitteiden edistämisessä.

Etelä-Savon rooli toisaalta osana Itä-Suomi yhteistyötä toisaalta osana Kymenlaakson ja Etelä-Karjalan kanssa muodostuvaa vaalipiiriä asettaa Etelä-Savon mielenkiintoiseen asemaan kahden alueen rajalle. Edunvalvontatyössä maakuntaliitto toimi näihin suuntiin avoimesti ja johdonmukaisesti varmistaen hyvän yhteistyön molempien alueiden kanssa.

Vuonna 2017 Venäjän kanssa tehtävän yhteistyön osalta tilanne oli edelleen yleisestä maailmanpoliittisesta tilanteesta johtuen haastava. Monella sektorilla yhteistyö kuitenkin osoitti vilkastumista. Maakuntaliitto ja sen sidosryhmät hakivat myös uusia yhteistyösuuntia, joista esimerkiksi Iranin aktiivinen mukaan tulo kansainvälisesti oli kiinnostava talouspakotteiden lieventämisen seurauksena. Vaikka Venäjän kanssa tehtävä yhteistyö on vähentynyt, ei sen edellytyksiä tulevaisuudessa ole kadotettu. Vuorovaikutusta on käyty henkilötasolla ja eri organisaatioiden välillä edelleen.

Kiinan kanssa tehtävä yhteistyö keskittyi edelleen ystävyyskaupunki Shaoxingiin. Maakuntaliitossa vieraili jonkin verran ryhmiä myös muualta Kiinasta. Vuonna 2017 maakuntaliitto osallistui ystävyyskaupunkifoorumin järjestämiseen. Ystävyyskaupunkisopimuksen myötä maakuntaan on saatu myös muutamia mielenkiintoisia yritystason sopimusaihioita. Maakuntaliitto toimi edelleen yhteistyön avaajana ja loi puitteita yhteistyölle.

Parikkalan rajanylityspaikan avaamiseksi tehtävää vaikuttamistyötä jatkettiin niin Suomen kuin Venäjänkin puolella. Venäjän puolella tehtyjen liikennehankkeiden eteneminen on parantanut edellytyksiä rajanylityspaikan avaamiselle. Vaikka asia ei juuri nyt ole edennyt, on valmiudet rajanylityspaikan avaamiseksi oltava tulevaisuudessa olemassa.

- Maakunnan näkyvyyttä edistettiin ja toiminnan avoimuutta lisättiin
  - Toimi Itä-Suomi yhteistyön puheenjohtajamaakuntana ja isännöi puheenjohtajamaakuntana Itä- ja Pohjois-Suomen huippukokousta syys-elokuunvaihteessa Mikkeliissä.
  - Itä- ja Pohjois-Suomen yhteistyössä korostui EU:n tulevaan budjettikauteen liittyvä edunvalvonta kotimaassa ja EU:n suuntaan.
  - Kehitti maakuntaliiton viestintää uudistamalla maakuntaliiton verkkosivuston parantamaan tiedon löytymistä, käytettävyyttä ja asiakaspalvelua.
  - Isännöi Päämajasymposiumin yhteydessä tasavallan presidentin vierailua maakunnassa sekä osallistui vierailun suunnitteluun ja toteutukseen.
  - Toteutti uutta maakuntastrategiaa esittelevän artikkelisarjan yhteistyössä Etelä-Savon elinkeino-, liikenne, ja ympäristökeskuksen kanssa.
  - Tiivistä viestinnän ja edunvalvonnan yhteistyötä maakunta- ja sote-uudistuksessa mukana olevien organisaatioiden kanssa.
  - Vuonna 2017 Etelä-Savon maakuntaliitto järjesti kaksi Suomi 100 ja Yhdessä –teemaista maakuntapäivää: 7.4. Pieksämäen Poleenissa ja 15.12. Mikkelin Mikaelissa. Pieksämäellä ohjelmassa oli puheenvuoroja ja esityksiä juhluvuoden ohjelmajärjestäjiltä eri puolilta maakuntaa, ja tilaisuuteen osallistui n. 70 henkilöä. Mikkeliissä tilaisuus rakentui rakkaudesta maakuntaan ja tilaisuudessa pohdittiin maakuntaidentiteettiä ja kotiseuturakkautta. Tähän tilaisuuteen osallistui yli 100 henkilöä eri puolilta maakuntaa.
- Maakunnan kansainvälistä yhteistyötä vahvistettiin
  - Maakuntaliitto edisti maakunnan kansainvälistymistä erilaisilla vienninedistämistoimilla (mm. kohdealuevierailut ja vastavierailut) sekä parantamalla mm. hankerahoituksella maakunnan toimijoiden kansainvälistymisvalmiuksia ja verkostoitumista ja valmiuksia vastaanottaa ja integroida maahanmuuttajia maakuntaan.
  - Osallistui yhdessä Mikkelin kaupungin kanssa ystävyyskaupunkifoorumin järjestämiseen ja isännöi erityisesti ystävyyskaupunki Shaoxingin vieraita.
  - Otti vastaan Kiinalaisia delegaatioita maakunnan esittelytapaamisten muodossa.
  - Piti yhteyttä venäläisiin sidosryhmiin ja valmiuksia toimenpiteisiin eri sektoreilla.





## **TILINPÄÄTÖS 2017**

## **Sivu**

|    |                                                      |      |
|----|------------------------------------------------------|------|
| 1. | Toimintakertomus                                     |      |
| 2. | Talousarvion toteutuminen 31.12.2017                 | 1-3  |
| 3. | Tuloslaskelma 31.12.2017                             | 4    |
| 4. | Rahoituslaskelma                                     | 5    |
| 5. | Tase 31.12.2017                                      | 6    |
| 6. | Liitetiedot                                          | 7-11 |
| 7. | Maakuntahallituksen allekirjoitus                    | 12   |
| 8. | Tilinpäätösmerkintä                                  | 13   |
| 9. | Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositteiden lajeista | 14   |



**TOTEUTUMAVERTAILU**

1.1.-31.12.2017

| <b>Luottamushenkilöhallinto</b> | <b>Talousarvio</b> | <b>Muutos / KS</b> | <b>Käyttösuunn.</b> | <b>Toteutuma<br/>1-12/2017</b> | <b>Poikkeama<br/>KS /TOT</b> | <b>Käyttö %</b> |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------------------|------------------------------|-----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>           |                    |                    |                     |                                |                              |                 |
| Myyntituotot                    | 2 377 700          |                    | 2 377 700           | 2 377 841,12                   | -141,12                      | 100,0           |
| Tuet ja avustukset              |                    |                    |                     |                                |                              |                 |
| Muut toimintatuotot             |                    |                    |                     | 24 692,17                      | -24 692,17                   | 100,0           |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>      | <b>2 377 700</b>   |                    | <b>2 377 700</b>    | <b>2 402 533,29</b>            | <b>-24 833,29</b>            | <b>101,0</b>    |
| <b>Toimintakulut</b>            |                    |                    |                     |                                |                              |                 |
| Henkilöstökulut                 | -194 400           | 31 800             | -162 600            | -164 331,63                    | 1 731,63                     | 101,1           |
| Palvelujen ostot                | -273 900           | -11 000            | -284 900            | -279 553,39                    | -5 346,61                    | 98,1            |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   | -20 800            |                    | -20 800             | -41 705,05                     | 20 905,05                    | 200,5           |
| Avustukset                      |                    |                    |                     |                                |                              |                 |
| Muut toimintakulut              | -50 500            | -4 000             | -54 500             | -47 230,47                     | -7 269,53                    | 86,7            |
| <b>Toimintakulut yht.</b>       | <b>-539 600</b>    | <b>16 800</b>      | <b>-522 800</b>     | <b>-532 820,54</b>             | <b>10 020,54</b>             | <b>101,9</b>    |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>         | <b>1 838 100</b>   | <b>16 800</b>      | <b>1 854 900</b>    | <b>1 869 712,75</b>            | <b>-14 812,75</b>            | <b>100,8</b>    |

| <b>Virasto</b>                | <b>Talousarvio</b> | <b>Muutos / KS</b> | <b>Käyttösuunn.</b> | <b>Toteutuma<br/>1-12/2017</b> | <b>Poikkeama<br/>KS /TOT</b> | <b>Käyttö %</b> |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------------------|------------------------------|-----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>         |                    |                    |                     |                                |                              |                 |
| Myyntituotot                  | 25 000             |                    | 25 000              | 28 517,78                      | -3 517,78                    | 114,1           |
| Tuet ja avustukset            | 7 000              |                    | 7 000               | 7 865,16                       | -865,16                      | 112,4           |
| Muut toimintatuotot           | 10 200             |                    | 10 200              | 9 917,68                       | 282,32                       | 100,0           |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>    | <b>42 200</b>      |                    | <b>42 200</b>       | <b>46 300,62</b>               | <b>-4 100,62</b>             | <b>109,7</b>    |
| <b>Toimintakulut</b>          |                    |                    |                     |                                |                              |                 |
| Henkilöstökulut               | -1 313 100         | 30 500             | -1 282 600          | -1 277 502,28                  | -5 097,72                    | 99,6            |
| Palvelujen ostot              | -309 100           | -31 300            | -340 400            | -289 848,92                    | -50 551,08                   | 85,1            |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -62 100            | -3 000             | -65 100             | -62 134,19                     | -2 965,81                    | 95,4            |
| Avustukset                    |                    |                    |                     |                                |                              |                 |
| Muut toimintakulut            | -108 700           | -2 000             | -110 700            | -106 515,56                    | -4 184,44                    | 96,2            |
| <b>Toimintakulut yht.</b>     | <b>-1 793 000</b>  | <b>-5 800</b>      | <b>-1 798 800</b>   | <b>-1 736 000,95</b>           | <b>-62 799,05</b>            | <b>96,5</b>     |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>       | <b>-1 750 800</b>  | <b>-5 800</b>      | <b>-1 756 600</b>   | <b>-1 689 700,33</b>           | <b>-66 899,67</b>            | <b>96,2</b>     |

# TOTEUTUMAVERTAILU

1.1.-31.12.2017

| <b>Hankkeet</b>                | <b>Talousarvio</b> | <b>Muutos / KS</b> | <b>Käyttösuunn.</b> | <b>Toteutuma<br/>1-12/2017</b> | <b>Poikkeama<br/>KS /TOT</b> | <b>Käyttö %</b> |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------------------|------------------------------|-----------------|
| <b>Toimintatuotot</b>          |                    |                    |                     |                                |                              |                 |
| Myyntituotot                   | 30 000             | 56 200             | 86 200              | 90 804,02                      | -4 604,02                    | 105,3           |
| Tuet ja avustukset             | 370 200            | 439 600            | 809 800             | 752 331,03                     | 57 468,97                    | 92,9            |
| Muut toimintatuotot            |                    |                    |                     |                                |                              |                 |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>     | <b>400 200</b>     | <b>495 800</b>     | <b>896 000</b>      | <b>843 135,05</b>              | <b>52 864,95</b>             | <b>94,1</b>     |
| <b>Toimintakulut</b>           |                    |                    |                     |                                |                              |                 |
| Henkilöstökulut                | -491 200           | -93 700            | -584 900            | -564 415,93                    | -20 484,07                   | 96,5            |
| Palvelujen ostot               | -130 500           | -336 400           | -466 900            | -382 521,54                    | -84 378,46                   | 81,9            |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat  | -8 400             | -1 500             | -9 900              | -21 345,36                     | 11 445,36                    | 215,6           |
| Avustukset                     | -20 000            | -70 000            | -90 000             | -77 966,23                     | -12 033,77                   | 86,6            |
| Muut toimintakulut             | -37 500            | -5 200             | -42 700             | -37 700,98                     | -4 999,02                    | 88,3            |
| <b>Toimintakulut yht.</b>      | <b>-687 600</b>    | <b>-506 800</b>    | <b>-1 194 400</b>   | <b>-1 083 950,04</b>           | <b>-110 449,96</b>           | <b>90,8</b>     |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>        | <b>-287 400</b>    | <b>-11 000</b>     | <b>-298 400</b>     | <b>-240 814,99</b>             | <b>-57 585,01</b>            | <b>80,7</b>     |
| <b>Yhteensä</b>                | <b>Talousarvio</b> | <b>Muutos / KS</b> | <b>Käyttösuunn.</b> | <b>Toteutuma<br/>1-12/2017</b> | <b>Poikkeama<br/>KS /TOT</b> | <b>Käyttö %</b> |
| <b>Toimintatuotot</b>          |                    |                    |                     |                                |                              |                 |
| Myyntituotot                   | 2 432 700          | 56 200             | 2 488 900           | 2 497 162,92                   | -8 262,92                    | 100,3           |
| Tuet ja avustukset             | 377 200            | 439 600            | 816 800             | 760 196,19                     | 56 603,81                    | 93,1            |
| Muut toimintatuotot            | 10 200             | 0                  | 10 200              | 34 609,85                      | -24 409,85                   | 339,3           |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>     | <b>2 820 100</b>   | <b>495 800</b>     | <b>3 315 900</b>    | <b>3 291 968,96</b>            | <b>23 931,04</b>             | <b>99,3</b>     |
| <b>Toimintakulut</b>           |                    |                    |                     |                                |                              |                 |
| Henkilöstökulut                | -1 998 700         | -31 400            | -2 030 100          | -2 006 249,84                  | -23 850,16                   | 98,8            |
| Palvelujen ostot               | -713 500           | -378 700           | -1 092 200          | -951 923,85                    | -140 276,15                  | 87,2            |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat  | -91 300            | -4 500             | -95 800             | -125 184,60                    | 29 384,60                    | 130,7           |
| Avustukset                     | -20 000            | -70 000            | -90 000             | -77 966,23                     | -12 033,77                   | 86,6            |
| Muut toimintakulut             | -196 700           | -11 200            | -207 900            | -191 447,01                    | -16 452,99                   | 92,1            |
| <b>Toimintakulut yht.</b>      | <b>-3 020 200</b>  | <b>-495 800</b>    | <b>-3 516 000</b>   | <b>-3 352 771,53</b>           | <b>-163 228,47</b>           | <b>95,4</b>     |
| <b>Rahoitustuotot ja kulut</b> | 100                |                    | 100                 | 9 854,69                       | -9 754,69                    | 9854,7          |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>        | <b>-200 000</b>    | <b>0</b>           | <b>-200 000</b>     | <b>-50 947,88</b>              | <b>-149 052,12</b>           | <b>25,5</b>     |



Etelä-Savon maakuntaliiton hallintosäännön 7 § mukaan hankkeiden osalta määräraha ja tuloarvio otetaan maakuntavaltuuston hyväksymään talousarvioon nettomääräisenä. Talousarvio sitoo maakuntahallitusta toimintatulojen ja menojen sekä rahoitustulojen ja -menojen tasolla.

**SITOVUUSTASO**  
**MAAKUNTAVALTUUSTO**

|                                | <b>Talousarvio<br/>2017</b> | <b>Toteutuma<br/>1-12/2017</b> | <b>Poikkeama</b>  |
|--------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-------------------|
| Toimintatulot                  | 2 419 900,00                | 2 448 833,91                   | 28 933,91         |
| Toimintamenot                  | -2 620 000,00               | -2 509 636,48                  | 110 363,52        |
| <b>Toimintakate</b>            | <b>-200 100,00</b>          | <b>-60 802,57</b>              | <b>139 297,43</b> |
| Rahoitustulot                  | 1 100,00                    | 9 998,54                       | 8 898,54          |
| Rahoitusmenot                  | -1 000,00                   | -143,85                        | 856,15            |
| <b>Vuosikate</b>               | <b>-200 000,00</b>          | <b>-50 947,88</b>              | <b>149 052,12</b> |
| <b>Tilikauden tulos</b>        | <b>-200 000,00</b>          | <b>-50 947,88</b>              | <b>149 052,12</b> |
| <b>Tilikauden yli/alijäämä</b> | <b>-200 000,00</b>          | <b>-50 947,88</b>              | <b>149 052,12</b> |





| TULOSLASKELMA                        | 1.1.-31.12.2017      | 1.1.-31.12.2016      |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>                |                      |                      |
| Myyntituotot                         | 2 497 162,92         | 2 572 093,07         |
| Tuet ja avustukset                   | 760 196,19           | 397 283,03           |
| Muut toimintatuotot                  | 34 609,85            | 10 106,49            |
| <b>Toimintatuotot yht.</b>           | <b>3 291 968,96</b>  | <b>2 979 482,59</b>  |
| <b>Toimintakulut</b>                 |                      |                      |
| Henkilöstökulut                      |                      |                      |
| Palkat ja palkkiot                   | -1 622 439,06        | -1 593 967,83        |
| Henkilösivukulut                     |                      |                      |
| Eläkekulut                           | -351 154,12          | -369 380,03          |
| Muut henkilösivukulut                | -32 656,66           | -54 264,48           |
| Palvelujen ostot                     | -951 923,85          | -670 232,72          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat        | -125 184,60          | -111 894,77          |
| Avustukset                           | -77 966,23           |                      |
| Muut toimintakulut                   | -191 447,01          | -195 173,48          |
| <b>Toimintakulut yht.</b>            | <b>-3 352 771,53</b> | <b>-2 994 913,31</b> |
| <b>TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>            | <b>-60 802,57</b>    | <b>-15 430,72</b>    |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>      |                      |                      |
| Korkotuotot                          |                      | 226,06               |
| Muut rahoitustuotot                  | 9 998,54             | 12 527,91            |
| Korkokulut                           | -53,85               | -31,20               |
| Muut rahoituskulut                   | -90,00               | -10,00               |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut yht.</b> | <b>9 854,69</b>      | <b>12 712,77</b>     |
| <b>VUOSIKATE</b>                     | <b>-50 947,88</b>    | <b>-2 717,95</b>     |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>              | <b>-50 947,88</b>    | <b>-2 717,95</b>     |
| <b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>  | <b>-50 947,88</b>    | <b>-2 717,95</b>     |



## RAHOITUSLASKELMA

2017

2016

### Toiminnan rahavirta

|                             |            |           |
|-----------------------------|------------|-----------|
| Vuosikate                   | -50 947,88 | -2 717,95 |
| Satunnaiset erät            |            |           |
| Tulorahoituksen korjauserät | -24 692,17 |           |

### Investointien rahavirta

|                                                |            |           |
|------------------------------------------------|------------|-----------|
| Investointimenot                               |            |           |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin            |            |           |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 100 000,00 |           |
| Toiminnan ja investointien rahavirta           | 24 359,95  | -2 717,95 |

### Rahoituksen rahavirta

|                                               |             |            |
|-----------------------------------------------|-------------|------------|
| Antolainauksen muutokset                      |             |            |
| Antolainasaamisten lisäykset                  |             |            |
| Antolainasaamisten vähennykset                |             |            |
| Lainakannan muutokset                         |             |            |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                |             |            |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys              |             |            |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                |             |            |
| Oman pääoman muutokset                        |             |            |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                 |             |            |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset |             |            |
| Vaihto-omaisuuden muutos                      |             |            |
| Saamisten muutos                              | -262 523,49 | 125 958,91 |
| Korottomien velkojen muutos                   | 261 163,18  | -3 257,37  |
| Rahoituksen rahavirta                         | -1 360,31   | 122 701,54 |

### Rahavarojen muutos

22 999,64

119 983,59

|                    |            |            |
|--------------------|------------|------------|
| Rahavarojen muutos |            |            |
| Rahavarat 31.12.   | 832 585,15 | 809 585,51 |
| Rahavarat 1.1.     | 809 585,51 | 689 601,92 |
|                    | 22 999,64  | 119 983,59 |



| TASE                                        | 31.12.2017          | 31.12.2016          |
|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                            |                     |                     |
| A PYSYVÄT VASTAAVAT                         |                     |                     |
| III Sijoitukset                             |                     |                     |
| 1. Osakkeet ja osuudet                      | 10 784,74           | 86 092,57           |
| B TOIMEKSIANTOJEN VARAT                     |                     |                     |
| 1. Valtion toimeksiannot                    | 5 340 944,16        | 4 229 105,37        |
| C VAIHTUVAT VASTAAVAT                       |                     |                     |
| II Saamiset                                 |                     |                     |
| Lyhytaikaiset saamiset                      |                     |                     |
| 3. Muut saamiset                            | 517 877,13          | 257 993,52          |
| 4. Siirtosaamiset                           | 11 814,25           | 9 174,37            |
| Lyhytaikaiset saamiset                      | 529 691,38          | 267 167,89          |
| IV Rahat ja pankkisaamiset                  | 832 585,15          | 809 585,51          |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                   | <b>6 714 005,43</b> | <b>5 391 951,34</b> |
| <b>VASTATTAVAA</b>                          |                     |                     |
| A OMA PÄÄOMA                                |                     |                     |
| I Peruspääoma                               | 87 909,27           | 87 909,27           |
| III Muut omat rahastot                      |                     |                     |
| IV Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä | 602 127,25          | 604 845,20          |
| V Tilikauden yli/alijäämä                   | -50 947,88          | -2 717,95           |
| C PAKOLLISET VARAUKSET                      |                     |                     |
| 2. Muut pakolliset varaukset                |                     |                     |
| D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT                   |                     |                     |
| 1. Valtion toimeksiannot                    | 5 340 944,16        | 4 229 105,37        |
| E VIERAS PÄÄOMA                             |                     |                     |
| II Lyhytaikainen                            |                     |                     |
| 6. Ostovelat                                | 114 272,82          | 62 581,40           |
| 7. Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat | 39 943,98           | 39 959,93           |
| 8. Siirtovelat                              | 579 755,83          | 370 268,12          |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                 | <b>6 714 005,43</b> | <b>5 391 951,34</b> |



## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### Liitetieto 1

Sijoitusten arvostus:

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseessa hankintamenoon.

Rahoitusomaisuuden arvostus:

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

## TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### Liitetieto 6

|                                                 | 2017                | 2016                |
|-------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Toimintatuotot tehtäväalueittain</b>         |                     |                     |
| Luottamushenkilöhallinto                        | 2 402 533,29        | 2 455 623,30        |
| Virasto / Maakunnan kehittäminen ja suunnittelu | 46 300,62           | 54 875,82           |
| Hankkeet                                        | 843 135,05          | 468 983,47          |
| <b>Toimintatuotot yhteensä</b>                  | <b>3 291 968,96</b> | <b>2 979 482,59</b> |

### **Toimintakulut tehtäväalueittain**

|                                                 |                      |                      |
|-------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Luottamushenkilöhallinto                        | -532 820,54          | -505 154,66          |
| Virasto / Maakunnan kehittäminen ja suunnittelu | -1 736 000,95        | -1 835 714,23        |
| Hankkeet                                        | -1 083 950,04        | -654 044,42          |
| <b>Toimintakulut yhteensä</b>                   | <b>-3 352 771,53</b> | <b>-2 994 913,31</b> |

### Liitetieto 9

#### **Palvelujen ostot**

|                                  |                   |                   |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Asiakaspalvelujen ostot          | 0,00              | 0,00              |
| Muiden palvelujen ostot          | 951 923,85        | 670 232,72        |
| <b>Palvelujen ostot yhteensä</b> | <b>951 923,85</b> | <b>670 232,72</b> |

### Liitetieto 11

#### **Suunnitelman mukaiset poistot**

#### **Maakuntavaltuusto 15.11.1996 § 21**

| <b>Hyödykeryhmä</b>               | <b>poistoaika</b> | <b>poistomenetelmä</b> |
|-----------------------------------|-------------------|------------------------|
| Aineettomat hyödykkeet            |                   |                        |
| * Aineettomat oikeudet            | 5 v               | tasapoisto             |
| Aineelliset hyödykkeet            |                   |                        |
| Koneet ja kalusto                 |                   |                        |
| *atk-laitteet                     | 3 v               | 30 % jäännösarvopoisto |
| *muut laitteet ja kalusteet       | 3 v               | 30 % jäännösarvopoisto |
| Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut |                   |                        |
| pitkäaikaiset sijoitukset         |                   |                        |
| Osakkeet ja osuudet               | ei poistoa        |                        |

Maakuntavaltuusto on 10.11.2008 § 19 hyväksynyt käyttöomaisuuden pienhankintarajaksi 15 000 euroa.

### Liitetieto 13

#### **Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot**

|                                                 |           |
|-------------------------------------------------|-----------|
| AsOy Sajonhovin toimistohuoneiston myyntivoitto | 24 692,17 |
|-------------------------------------------------|-----------|



## TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

| Taseen vastaavia koskevat liitetiedot | 2017 | 2016 |
|---------------------------------------|------|------|
|---------------------------------------|------|------|

### Liitetieto 19

#### **Pysyvien vastaavien sijoitukset**

Osakkeet ja osuudet

Hankintameno 1.1.

Vähennykset

Hankintameno 31.12.

Kirjanpitoarvo 31.12.

86 092,57

-75 307,83

10 784,74

10 784,74

86 092,57

0,00

86 092,57

86 092,57

#### **Valtion toimeksiantojen varat**

Maakunnan kehittämisraha

Euroopan aluekehitysrahasto 2014-2020

Maakunta- ja soteuudistus / avustus

**Valtion toimeksiantojen varat yhteensä**

650 909,52

3 448 009,64

1 242 025,00

**5 340 944,16**

607 350,52

3 621 754,85

**4 229 105,37**

### Liitetieto 24

#### **Saamiset**

Lyhytaikaiset

Saamiset valtiolta, ALV

Tulojäämät

Kelan korvaus työterveydenhuollosta

Maakunnan kehittämisraha

EU-tuet ja avustukset

VM, valtiontuki/maakuntauudistus

Muut projektien saamiset

Muut saamiset

Menoennakot

**Saamiset yhteensä**

31 423,57

8 657,40

44 207,44

129 969,66

292 008,63

9 530,84

2 079,59

11 814,25

**529 691,38**

17 842,24

8 394,00

68 517,00

151 854,30

9 216,84

2 169,14

9 174,37

**267 167,89**

### Liitetieto 23

#### **Saamiset jäsenkunnilta ja jäsenkuntien konserneihin**

**kuuluvilta yhteisöiltä** (sisältyvät yllä lueteltuihin saamisiin)

Lyhytaikaiset

#### **Jäsenkunnilta**

Muut saamiset, tulojäämät

Siirtosaamiset, ennakkomenot

**Jäsenkunnilta yhteensä**

9 530,84

0,00

**9 530,84**

7 232,84

0,00

**7 232,84**

#### **Jäsenkuntien konserneihin kuuluvilta yhteisöiltä**

Muut saamiset, tulojäämät

**Jäsenkuntien konserneihin kuuluvilta yhteisöiltä yht.**

0,00

**0,00**

0,00

**0,00**



**Taseen vastattavia koskevat liitetiedot** **2017** **2016**

**Liitetieto 25**

**Oman pääoman erittely**

|                                        |                   |                   |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Peruspääoma 1.1.                       | 87 909,27         | 87 909,27         |
| Peruspääoma 31.12.                     | 87 909,27         | 87 909,27         |
| Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.   | 602 127,25        | 604 845,20        |
| Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12. | 602 127,25        | 604 845,20        |
| Tilikauden yli/alijäämä                | -50 947,88        | -2 717,95         |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>             | <b>639 088,64</b> | <b>690 036,52</b> |

**Peruspääoman jakautuminen jäsenkuntien kesken**

Eri liite nro 1

**Liitetieto 30**

**Velat jäsenkunnille ja jäsenkuntien konserneihin kuuluville yhteisöille**

Lyhytaikaiset

**Jäsenkunnille**

|                               |                 |                  |
|-------------------------------|-----------------|------------------|
| Siirtovelat                   | 2 206,91        | 25 158,00        |
| Ostovelat                     | 6 493,36        | 0,00             |
| <b>Jäsenkunnille yhteensä</b> | <b>8 700,27</b> | <b>25 158,00</b> |

**Jäsenkuntien konserneihin kuuluville yhteisöille**

|                                                              |                   |                  |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| Siirtovelat                                                  | 145 714,27        | 9 866,66         |
| Ostovelat                                                    | 14 679,40         | 5 510,20         |
| <b>Jäsenkuntien konserneihin kuuluville yhteisöille yht.</b> | <b>160 393,67</b> | <b>15 376,86</b> |

**Liitetieto 33**

**Siirtovelat**

Lyhytaikaiset

|                               |                   |                   |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Lomapalkkavelka sivukuluineen | 298 071,77        | 290 360,97        |
| Henkilösivukulut              | 31 713,17         | 32 457,99         |
| Saadut ennakot                | 96 953,97         | 35 024,66         |
| Muut menojaamät               | 153 016,92        | 12 424,50         |
| <b>Siirtovelat yhteensä</b>   | <b>579 755,83</b> | <b>370 268,12</b> |

**VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

**Liitetieto 38**

**Leasingvastuut**

|                                      |                  |                  |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat | 12 437,00        | 21 657,00        |
| Myöhemmin maksettavat                | 260,00           | 12 697,00        |
| <b>Leasingvastuut yhteensä</b>       | <b>12 697,00</b> | <b>34 354,00</b> |

**Vuokravastuut**

|                                      |                   |                   |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat | 127 086,00        | 126 078,00        |
| Myöhemmin maksettavat                | 29 019,00         | 143 940,00        |
| <b>Vuokravastuut yhteensä</b>        | <b>156 105,00</b> | <b>270 018,00</b> |



## HENKILÖSTÖÄ JA TILINTARKASTAJAN PALKKIOTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### Liitetieto 42

#### Henkilöstön lukumäärä

|                                                 | 31.12.2017  | 31.12.2016  |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Luottamushenkilöhallinto                        | 1,0         | 1,0         |
| Virasto / Maakunnan kehittäminen ja suunnittelu | 20,0        | 23,0        |
| Hankkeet                                        | 10,0        | 10,0        |
| <b>Henkilöstö yhteensä</b>                      | <b>31,0</b> | <b>34,0</b> |
| joista virka-, työ- tai perhevapaalla           | 0,0         | 3,0         |
| joista määräaikaista                            | 6,0         | 8,0         |

### Liitetieto 44

#### Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetty luottamushenkilömaksut

|                                                  | 2017            | 2016            |
|--------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Keskusta, Etelä-Savon piiri                      | 1 677,33        | 1 278,40        |
| Keskusta, Itä-Savon piiri                        | 1 116,28        | 850,00          |
| Kaakkois-Suomen Kokoomus ry                      | 926,22          | 784,17          |
| Kaakkois-Suomen Sosialidemokraatit ry            | 1 971,77        | 1 329,40        |
| Perussuomalaiset, Etelä-Savon piiri              | 388,88          | 447,54          |
| Kaakkois-Suomen Vasemmistoliitto                 | 34,00           |                 |
| Kaakkois-Suomen Vihreät ry                       | 328,10          | 85,00           |
| <b>Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä</b> | <b>6 442,58</b> | <b>4 774,51</b> |

### Liitetieto 45

#### Tilintarkastajan palkkiot

|                                           | 2 017           | 2 016           |
|-------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Oy Auditor Ab / BDO Auditor oy            |                 |                 |
| Lakisääteinen tilintarkastus              | 3 128,50        | 2 415,12        |
| Hanketarkastukset                         | 1 192,00        | 2 473,76        |
| Muut palkkiot                             | 500,00          |                 |
| <b>Tilintarkastajan palkkiot yhteensä</b> | <b>4 820,50</b> | <b>4 888,88</b> |

Mikkeli 21.1.2018

Jutta Kiiskinen



**TASEEN LIITETIEDOT 2017 / LIITE 1**

**OSUUKSET PERUSPÄÄOMAAN 31.12.2017**

| Kunta       | Veroäyrit -94<br>1000 kpl | Osuus perus-<br>pääomaan € | Osuus<br>% |
|-------------|---------------------------|----------------------------|------------|
| Enonkoski   | 92 483                    | 959,24                     | 1,0912     |
| Heinävesi   | 240 837                   | 2 497,98                   | 2,8415     |
| Hirvensalmi | 114 616                   | 1 188,81                   | 1,3523     |
| Joroinen    | 287 012                   | 2 976,91                   | 3,3863     |
| Juva        | 375 888                   | 3 898,74                   | 4,4350     |
| Kangasniemi | 301 383                   | 3 125,97                   | 3,5559     |
| Mikkeli     | 2 800 776                 | 29 049,85                  | 33,0453    |
| Mäntyharju  | 363 473                   | 3 769,97                   | 4,2885     |
| Pertunmaa   | 97 544                    | 1 011,73                   | 1,1509     |
| Pieksämäki  | 1 169 118                 | 12 126,18                  | 13,7940    |
| Puumala     | 154 044                   | 1 597,76                   | 1,8175     |
| Rantasalmi  | 209 377                   | 2 171,67                   | 2,4704     |
| Savonlinna  | 2 095 441                 | 21 734,07                  | 24,7233    |
| Sulkava     | 173 582                   | 1 800,41                   | 2,0480     |
| YHTEENSÄ    | 8 475 574                 | 87 909,27                  | 100,00     |





## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUS

Mikkelissä 19.2.2018

Maakuntahallitus



Jukka Oksanen

Elina Hämäläinen

Matti Oksanen

Matti Oksanen

Henri Oksanen

Henri Oksanen

Puula Kähkönen

Teuvo Kähkönen



Pertti S. Järvi



Pertti S. Järvi

Pertti S. Järvi



## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Tarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Mikkelissä 20/2 2018

BDO Audiator Oy  
Aki Rusanen JHT, HT



## LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA

|    |                                 |                                                  |
|----|---------------------------------|--------------------------------------------------|
| 1. | Kassakirja                      | Sidottuna paperilla                              |
| 2. | Päiväkirja                      | Sähköinen tallennus (kahdella tallennusmedialla) |
| 3. | Pääkirja                        | Sähköinen tallennus (kahdella tallennusmedialla) |
| 4. | Tasekirja                       | Sidottuna paperilla                              |
| 5. | Ostolaskujen toimittajaluettelo | Sähköinen tallennus (kahdella tallennusmedialla) |
| 6. | Ostolaskupäiväkirja             | Sähköinen tallennus (kahdella tallennusmedialla) |
| 7. | Palkkakortit                    | Paperilla                                        |
| 8. | Matkalaskupäiväkirja            | Sähköinen tallennus (kahdella tallennusmedialla) |
| 9. | Varmentavat asiakirjat          | Sidottuna paperilla                              |

## LUETTELO TOSITELAJEISTA

### Laji nro

|    |                                  |                 |
|----|----------------------------------|-----------------|
| 10 | Kassatositteet                   | 000001 - 000522 |
| 15 | Käteiskassa                      | 015001 - 015019 |
| 20 | Ostolaskujen maksut              | 020001 - 020142 |
| 33 | Sähköiset ostolaskut             | 033001 - 034387 |
| 50 | Palkat                           | 050001 - 050029 |
| 60 | Maakunnan kehittämisraha ja AIKO | 060001 - 060017 |
| 70 | EU/Rak.rah.2014-2020             | 070001 - 070121 |
| 80 | Matkalaskut M2                   | 080001 - 080035 |
| 99 | Muistiotositteet                 | 990001 - 990129 |



# Maakuntaliiton toimielinten kokoonpanot 2017

LIITE 1

## KUNTIEN EDUSTAJAINKOKOUS 14.8.2017

*puheenjohtaja*  
*I varapuheenjohtaja*  
*sihteeri*

Väänänen Jaakko  
Seppälä Arto  
Makkula Hanna, hallinto- ja kehitt.joht.

Mikkeli  
Mikkeli  
Etelä-Savon maakuntaliitto

### varsinaiset jäsenet

### varajäsenet

ENONKOSKI

Purhonen Petri

Muhonen Aki

HEINÄVESI

Happonen Aarno  
Suhonen Maija

Hokka Mervi  
Vauhkonen Anna

HIRVENSALMI

Mynttinen Maritta

Liukkonen Heikki

JOROINEN

Ihalainen Kimmo  
Kansanoja Maija-Riitta  
Toroi Jari

Leväinen Virva  
Jaakkola Antero  
Immonen Janne

JUVA

Hänninen Jaakko  
Paunonen Reijo  
Rautio Ari

Pasonen Timo  
Huisko Johanna  
Holm Tauno

KANGASNIEMI

Hokkanen Simo  
Nykänen Tapani  
Vornanen Tuula

Pietarinen Rauni  
Tiusanen Hannu  
Väisänen Tiina

MIKKELI

Ahonen Liisa  
Barck Paavo  
Hämäläinen Laura  
Kakriainen Markku  
Kauppinen Heli  
Kauria Outi  
Kuikka Seija  
Kuitunen Soile  
Lehkonen Raine  
Marttinen Jussi  
Miettinen Olli  
Nykänen Heikki  
Pekonen Petri  
Pöntinen Minna  
Salo-Oksa Armi  
Seppälä Arto  
Siitonen Mikko  
Soininen Mali  
Strengell Jarno  
Taavitsainen Satu  
Valtola Oskari  
Vuori Juha

Ruotsalainen Pertti  
Aholainen Markku  
Pulliainen Liisa  
Rouhiainen Risto  
Kontulainen Nina  
Olkkonen Kirsi  
Harmoinen Taina  
Vartiainen Jaana  
Juhola Jatta  
Heinänen Raimo  
Aho Eero  
Väänänen Jaakko  
Pöyry Pekka  
Hakala Kerttu  
Maczulskij  
Tullinen Hannu  
Liikanen Veli  
Hölttä Elina  
Korhonen Tapani  
Tissari Jenni  
Oksman Juhani  
Koivikko Jyrki

MÄNTYHARJU

Häkkänen Markku  
Kuoksa Timo  
Lamponen Markku

Hujanen Seppo  
Hartonen Ari  
Honkanen Ilpo

PERTUNMAA

Liukkonen Jari

Räisänen Annukka

|            | <i>varsinaiset jäsenet</i>                                                                                                                                                                                                                                                          | <i>varajäsenet</i>                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PIEKSÄMÄKI | Ilmoniemi Mira<br>Kivimäki Antti<br>Leikas Tiia<br>Nyrhinen Anne-Mari<br>Perälä Anne-Maarit<br>Rajapolvi Jari<br>Rytkönen Pauli<br>Sepponen Arto                                                                                                                                    | Skyttä Heikki<br>Kovanen Anna-Maria<br>Majamäki Mika<br>Klen Tapio<br>Romo Kati<br>Julkunen Raimo<br>Salo Alpo<br>Tenhunen Tuula                                                                                                                                  |
| PUUMALA    | Pasanen Unto                                                                                                                                                                                                                                                                        | Korhonen Minna                                                                                                                                                                                                                                                    |
| RANTASALMI | Kokkonen Auvo<br>Sistonen Eero                                                                                                                                                                                                                                                      | Kärkkäinen Tuula<br>Lappalainen Esa                                                                                                                                                                                                                               |
| SAVONLINNA | Backman Anja<br>Hirvonen Teemu<br>Koskela Jouni<br>Lundenius Matti<br>Mikkonen Anna-Kristiina<br>Mustonen Merja<br>Okabe-Silvasti Chieko<br>Ora Ari<br>Puustinen Veikko<br>Sairanen Lea<br>Torikka Kirsi<br>Uimonen Anna-Liisa<br>Valkonen Esa<br>Wuorinen Jarkko<br>Österlund Olli | Stenberg Eija<br>Sironen Olli<br>Puustinen Hanne<br>Kosonen Seppo<br>Laamanen Heli<br>Kosonen Lauri<br>Strandén Tiina<br>Turunen Pekka<br>Turunen Kaj<br>Puputti Seija<br>Tynkkynen Jonne<br>Metsälä Sanna<br>Koponen Jussi<br>Pennanen Erkki<br>Mielikäinen Esko |
| SULKAVA    | Auvinen Hannu<br>Nokelainen Sirpa                                                                                                                                                                                                                                                   | Partanen Lasse<br>Partanen Ari                                                                                                                                                                                                                                    |

#### KUNTIEN EDUSTAJAINKOKOUKSEN SUHTEELLISTEN VAALIEN VAALILAUTAKUNTA 14.8.2017

| <i>jäsenet</i>                                                                                                               | <i>varajäsenet</i>                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Sairanen Lea, Savonlinna, <i>puheenjohtaja</i><br>Backman Anja, Savonlinna, <i>varapuheenjoht.</i><br>Auvinen Hannu, Sulkava | Hokkanen Simo, Kangasniemi<br>Rautio Ari, Juva<br>Hämäläinen Laura, Mikkeli |

#### *sihteeri*

Makkula Hanna, hallinto- ja kehitt.joht.  
Etelä-Savon maakuntaliitto

# MAAKUNTAVALTUUSTO 2013 - 24.9.2017

puheenjohtaja  
I varapuheenjohtaja  
II varapuheenjohtaja  
sihteeri

Häkkänen Antti  
Kakriainen Markku  
Hokkanen Mikko  
Hahl-Weckström Anita,  
vs. hallinto- ja kehittämisjohtaja  
Makkula Hanna, hallinto- ja kehitt.joht.

Mäntyharju  
Mikkeli  
Kangasniemi  
Etelä-Savon maakuntaliitto -31.7.  
Etelä-Savon maakuntaliitto 1.8.-

## varsinaiset jäsenet

## varajäsenet

ENONKOSKI

Loikkanen Timo

Kautonen Tuomo

HEINÄVESI

Paatero Ilkka  
Vauhkonen Anna

Laukkanen Leena  
Suhonen Maija-Liisa

HIRVENSALMI

Väisänen Seija

Lindgren Ahti

JOROINEN

Intke Juha  
Kansanoja Maija-Riitta  
Toroi Jari

Leväinen Saara  
Jaakkola Antero  
Leväinen Virva

JUVA

Hänninen Jaakko  
Rautio Ari  
Rossi Matti

Hänninen Elisa  
Holm Tauno  
Luukkonen Eija

KANGASNIEMI

Harjula Kimmo  
Hokkanen Mikko  
Tulla Matti

Leskinen Pekka  
Kaija Koskinen  
Marttinen Helvi

MIKKELI

Ahonen Liisa  
Berndt Rauni  
Huoponen Marianne  
Hämäläinen Marja -19.12.16  
Hölttä Elina  
Kakriainen Markku  
Kauria Outi  
Kivinen Harri  
Korhola Anne 19.12.16-  
Korhonen Seija  
Liikanen Veli  
Nepponen Olli  
Nieminen Kalle  
Piispa Matti  
Pöyry Jukka  
Salo-Oksa Armi  
Seppälä Arto  
Taavitsainen Satu  
Toivakka Lenita  
Toivonen Hannu  
Turkia Markku  
Ukkonen Osmo  
Ylönen Päivi

Rantalainen Erkki  
Siitonen Mikko  
Hokkanen Marita  
Siitari Markku -19.12.16  
Koivikko Jyrki  
Väänänen Jaakko  
Kauppi Marja  
Himanen Vesa  
Tissari Markku 19.12.16-  
Strandman Jaana  
Pöntinen Minna  
Vuori Juha  
Korhonen Tapani  
Pöyry Pekka  
Heinänen Raimo  
Aho Eero  
Lehkonen Raine  
Vartiainen Jaana  
Pulkinen Satu  
Miettinen Mauri  
Pyrhönen Heikki  
Tullinen Hannu  
Harmoinen Taina

MÄNTYHARJU

Hartonen-Pulkka Tanja  
Häkkänen Antti  
Pekkanen Leena  
Leppä Jari

Mäntynen Jenny  
Häkkänen Markku  
Lantta Sari  
Räisänen Annukka

PERTUNMAA

|            | <i>varsinaiset jäsenet</i>                                                                                                                                                                                                                                                                | <i>varajäsenet</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PIEKSÄMÄKI | Hämäläinen Raimo<br>Huupponen Erkki<br>Klen Tapio<br>Kollanus Kaija<br>Lappi Hannu<br>Manninen Anja<br>Manninen Marika<br>Skyttä Heikki                                                                                                                                                   | Paltto Marjatta<br>Salo Alpo<br>Hirvonen Sanna<br>Räsänen Jarna<br>Häkkinen Heikki<br>Lehvonen Johanna<br>Kähkönen Marja-Liisa<br>Laakso Mikko                                                                                                                                                                           |
| PUUMALA    | Pasanen Unto                                                                                                                                                                                                                                                                              | Korhonen Minna                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| RANTASALMI | Hukkanen Marisa<br>Kokkonen Auvo                                                                                                                                                                                                                                                          | Sistonen Eero<br>Kärkkäinen Tuula                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| SAVONLINNA | Härkönen Riitta<br>Kettunen Leena<br>Koskela Jouni<br>Kupiainen Aune<br>Laukkanen Aate<br>Mikkonen Anna-Kristiina<br>Nousiainen Markku<br><br>Nousiainen Pekka<br>Rakkolainen Erkki<br>Rauhansalo Kauko<br>Seppänen Ulla<br>Tiainen Teemu<br>Vaarnamo Varpu<br>Valkonen Esa<br>Verho Kati | Juuti Pirkko<br>Torikka Kirsi<br>Riikonen Teuvo V.<br>Uimonen Anna-Liisa<br>Kokko Sampsa<br>Makkonen Aila<br>Linnamurto Jarmo -20.2.<br>Sironen Olli 20.2.-<br>Tuunainen Tommi<br>Puustinen Veikko<br>Piironen Eero<br>Otranen-Silvennoinen Anne<br>Silvennoinen Ari<br>Condit Stephen<br>Bilund Juha<br>Lundenius Matti |
| SULKAVA    | Auvinen Hannu<br>Nokelainen Sirpa                                                                                                                                                                                                                                                         | Partanen Lasse<br>Partanen Ari                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

#### MAAKUNTAVALTUUSTON VAALILAUTAKUNTA 2013 - 24.9.2017

|                                                                                                                                                                                                                 | <i>jäsenet</i>                                                                                                           | <i>varajäsenet</i>                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>sihteeri</i><br>Hahl-Weckström Anita, vs. hallinto-<br>ja kehittämisjohtaja<br>Etelä-Savon maakuntaliitto -31.7.<br><br>Makkula Hanna, hallinto- ja<br>kehittämisjohtaja<br>Etelä-Savon maakuntaliitto 1.8.- | Kauria Outi, Mikkeli, <i>puheenjohtaja</i><br>Turkia Markku, Mikkeli, <i>varapuheenjoht.</i><br>Paatero Ilkka, Heinävesi | Hukkanen Marisa, Rantasalmi<br>Huupponen Erkki, Pieksämäki<br>Skyttä Heikki, Pieksämäki |



# MAAKUNTAVALTUUSTO 2017 - 2019

*puheenjohtaja*  
*I varapuheenjohtaja*  
*II varapuheenjohtaja*  
*sihteeri*

Taavitsainen Satu  
 Kakriainen Markku  
 Valtola Oskari  
 Makkula Hanna, hallinto- ja kehitt.joht.

Mikkeli  
 Mikkeli  
 Mikkeli  
 Etelä-Savon maakuntaliitto

## *varsinaiset jäsenet*

## *varajäsenet*

ENONKOSKI

Purhonen Petri

Turunen Kari

HEINÄVESI

Happonen Aarno  
 Suhonen Maija

Hokka Mervi  
 Vauhkonen Anna

HIRVENSALMI

Mynttinen Maritta

Liukkonen Heikki

JOROINEN

Ihalainen Kimmo  
 Kansanoja Maija-Riitta  
 Toroi Jari

Levänen Virva  
 Jaakkola Antero  
 Immonen Janne

JUVA

Hänninen Elisa  
 Paunonen Reijo  
 Rautio Ari

Pasonen Timo  
 Huisko Johanna  
 Holm Tauno

KANGASNIEMI

Hokkanen Simo  
 Kuusjärvi Markku  
 Nykänen Tapani

Pietarinen Rauni  
 Vornanen Tuula  
 Tiusanen Hannu

MIKKELI

Ahonen Liisa  
 Barck Paavo  
 Hämäläinen Laura  
 Kakriainen Markku  
 Kauppinen Heli  
 Kauria Outi  
 Kuikka Seija  
 Kuitunen Soile  
 Lehtonen Raine  
 Marttinen Jussi  
 Miettinen Olli  
 Nykänen Heikki  
 Pekonen Petri  
 Pöntinen Minna  
 Salo-Oksa Armi  
 Seppälä Arto  
 Siitonen Mikko  
 Soininen Mali  
 Strengell Jarno  
 Taavitsainen Satu  
 Valtola Oskari  
 Vuori Juha

Ruotsalainen Pertti  
 Hokkanen Marita  
 Pulliainen Liisa  
 Rouhiainen Risto  
 Jussi-Pekka Nina  
 Olkkonen Kirsi  
 Harmoinen Tiina  
 Vartiainen Jaana  
 Juhola Jatta  
 Heinänen Raimo  
 Aho Eero  
 Väänänen Jaakko  
 Pöyry Pekka  
 Hakala Kerttu  
 Maczulskij Toni  
 Tullinen Hannu  
 Liikanen Veli  
 Hölttä Elina  
 Korhonen Tapani  
 Tissari Jenni  
 Oksman Juhani  
 Koivikko Jyrki

MÄNTYHARJU

Häkkänen Markku  
 Hämäläinen Birgit  
 Pekkanen Leena

Hujanen Seppo  
 Hartonen Ari  
 Mäenpää Eveliina

PERTUNMAA

Liukkonen Jari

Räisänen Annukka

|            | <i>varsinaiset jäsenet</i>                                                                                                                                                                                                                                                          | <i>varajäsenet</i>                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PIEKSÄMÄKI | Ilmoniemi Mira<br>Kivimäki Antti<br>Leikas Tiia<br>Nyrhinen Anne-Mari<br>Perälä Anne-Maarit<br>Rajapolvi Jari<br>Rytönen Pauli<br>Sepponen Arto                                                                                                                                     | Skyttä Heikki<br>Leskinen Jaana<br>Majamäki Mika<br>Klen Tapio<br>Romo Kati<br>Julkunen Raimo<br>Salo Alpo<br>Tenhunen Tuula                                                                                                                                      |
| PUUMALA    | Pasanen Unto                                                                                                                                                                                                                                                                        | Korhonen Minna                                                                                                                                                                                                                                                    |
| RANTASALMI | Aho Riikka<br>Kokkonen Auvo                                                                                                                                                                                                                                                         | Sistonen Eero<br>Kärkkäinen Tuula                                                                                                                                                                                                                                 |
| SAVONLINNA | Backman Anja<br>Hirvonen Teemu<br>Koskela Jouni<br>Lundenius Matti<br>Mikkonen Anna-Kristiina<br>Mustonen Merja<br>Okabe-Silvasti Cheiko<br>Ora Ari<br>Puustinen Veikko<br>Sairanen Lea<br>Torikka Kirsi<br>Uimonen Anna-Liisa<br>Valkonen Esa<br>Wuorinen Jarkko<br>Österlund Olli | Stenberg Eija<br>Sironen Olli<br>Puustinen Hanne<br>Kosonen Seppo<br>Laamanen Heli<br>Kosonen Lauri<br>Strandén Tiina<br>Turunen Pekka<br>Turunen Kaj<br>Puputti Seija<br>Tynkkynen Jonne<br>Metsälä Sanna<br>Koponen Jussi<br>Pennanen Erkki<br>Mielikäinen Esko |
| SULKAVA    | Auvinen Hannu<br>Nokelainen Sirpa                                                                                                                                                                                                                                                   | Partanen Lasse<br>Partanen Ari                                                                                                                                                                                                                                    |

#### MAAKUNTAVALTUUSTON VAALILAUTAKUNTA 2017 - 2019

|                                                                                                   | <i>jäsenet</i>                                                                                                               | <i>varajäsenet</i>                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>sihteeri</i><br>Makkula Hanna, hallinto- ja<br>kehittämisjohtaja<br>Etelä-Savon maakuntaliitto | Kauria Outi, Mikkeli, <i>puheenjohtaja</i><br>Strengell Jarno, Mikkeli, <i>varapuheenjoht.</i><br>Ilmoniemi Mira, Pieksämäki | Aho Riikka, Rantasalmi<br>Mikkonen Anna-Kristiina, Savonlinna<br>Hokkanen Simo, Kangasniemi |

## MAAKUNTAHALLITUS 2013 - 24.9.2017

|                             |                                                             |                            |        |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------|--------|
| <i>puheenjohtaja</i>        | Wuorinen Jarkko                                             | Savonlinna                 |        |
| <i>I varapuheenjohtaja</i>  | Hirvonen Teemu                                              | Savonlinna                 |        |
| <i>II varapuheenjohtaja</i> | Selenius Pekka                                              | Mikkeli                    |        |
| <i>esittelijä</i>           | Mäkinen Pentti, maakuntajohtaja                             | Etelä-Savon maakuntaliitto |        |
| <i>sihteeri</i>             | Hahl-Weckström Anita,<br>vs. hallinto- ja kehittämisjohtaja | Etelä-Savon maakuntaliitto | -31.7. |
|                             | Makkula Hanna, hallinto- ja kehitt.joht.                    | Etelä-Savon maakuntaliitto | 1.8.-  |

### varsinaiset jäsenet

Hartonen-Pulkka Tanja, Mäntyharju  
Hirvonen Teemu, Savonlinna  
Hukkanen Marisa, Rantasalmi  
Huoponen Marianne, Mikkeli  
Lahikainen Markku, Mikkeli  
Lundenius Matti, Savonlinna  
Olkkonen Kirsi, Mikkeli  
Otranen-Silvennoinen Anne, Savonlinna  
Salo Terttu, Pieksämäki  
Selenius Pekka, Mikkeli  
Tulla Matti, Kangasniemi  
Viljakainen Kaija, Pieksämäki  
Wuorinen Jarkko, Savonlinna

### varajäsenet

Virtanen Outi, aluesihteeri, Pertunmaa  
Kärkkäinen Tuula, Rantasalmi  
Sistonen Eero, Rantasalmi  
Ahola Nita, Mikkeli  
Himanan Markku, Mikkeli  
Leskinen Pekka, Kangasniemi  
Kuikka Seija, Mikkeli  
Leskinen Jaana, Pieksämäki  
Kekäläinen Ari, Pieksämäki  
Valtola Pirkko, Mikkeli  
Honkanen Ilpo, Mäntyharju  
Kekkonen Esko, Hirvensalmi  
Uimonen Anna-Liisa, Savonlinna

## MAAKUNTAHALLITUS 2017 - 2019

|                                                                                                          |                                          |                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------|
| <i>puheenjohtaja</i>                                                                                     | Wuorinen Jarkko                          | Savonlinna                 |
| <i>I varapuheenjohtaja</i>                                                                               | Selenius Pekka                           | Mikkeli                    |
| <i>II varapuheenjohtaja</i>                                                                              | Hirvonen Teemu                           | Savonlinna                 |
| <i>sihteeri</i>                                                                                          | Makkula Hanna, hallinto- ja kehitt.joht. | Etelä-Savon maakuntaliitto |
| <i>esittelijä</i>                                                                                        | Mäkinen Pentti, maakuntajohtaja          | Etelä-Savon maakuntaliitto |
| <i>esittelijä hankkeitten maksatuspäätösten<br/>oikaisuvaatimuksissa sekä tarkastus-<br/>raporteissa</i> | Makkula Hanna, hallinto- ja kehitt.joht. | Etelä-Savon maakuntaliitto |
| <i>esittelijä hankkeitten ns. jatkotoimissa<br/>eli rahoituksen takaisinperinnöissä</i>                  | Vauhkonen Jarmo, aluesuunnittelujoht.    | Etelä-Savon maakuntaliitto |

### varsinaiset jäsenet

Auvinen Hannu, Sulkava  
Hartonen-Pulkka Tanja, Mäntyharju  
  
Hirvonen Teemu, Savonlinna  
Hänninen Elisa, Juva  
Kauhanen Matti, Pieksämäki  
Kärkkäinen Tuula, Rantasalmi  
Leskinen Ulla, Mikkeli  
Liikanen Veli, Mikkeli  
Ojala Kari, Mikkeli  
Olkkonen Kirsi, Mikkeli  
Sairanen Lea, Savonlinna  
Selenius Pekka, Mikkeli  
Wuorinen Jarkko, Savonlinna

### varajäsenet

Laukkanen Kati, Enonkoski  
Lahtinen Anne-Helena, Mikkeli -20.11  
Virtanen Outi, Pertunmaa 20.11.-  
Tiainen Teemu, Savonlinna  
Nykänen Tapani, Kangasniemi  
Liukkonen Heikki, Hirvensalmi  
Huupponen Erkki, Pieksämäki  
Vainio Hanne, Mikkeli  
Leikas Tiia, Pieksämäki  
Rahikainen Pirkko, Mikkeli  
Pöyry Pekka, Mikkeli  
Leskinen Jaana, Pieksämäki  
Häkkänen Markku, Mäntyharju  
Torikka Kirsi, Savonlinna

## TARKASTUSLAUTAKUNTA 2013 - 24.9.2017

### *varsinaiset jäsenet*

Paatero Ilkka, Heinävesi, *puheenjohtaja*  
 Pekkanen Leena, Mäntyharju, *varapj.*  
 Auvinen Hannu, Sulkava  
 Himanen Vesa, Mikkeli  
 Perälä Anne-Maarit, Pieksämäki

### *varajäsenet*

Pietarinen Rauni, Kangasniemi  
 Väänänen Jaakko, Mikkeli  
 Auvinen Marketta, Puumala  
 Parkkinen Jarmo, Pertunmaa  
 Suomi Raili, Mäntyharju

#### *sihteeri*

Hämäläinen Tiina, hallintosihteeri  
 Etelä-Savon maakuntaliitto

#### *tilintarkastusyhteisö*

Rusanen Aki, tilintarkastaja  
 BDO Audiator Oy

## TARKASTUSLAUTAKUNTA 2017 - 2019

### *varsinaiset jäsenet*

Perälä Anne-Maarit, Pieksämäki, *pj.*  
 Pekkanen Leena, Mäntyharju, *varapj.*  
 Eklöf Antti, Rantasalmi  
 Kuoksa Timo, Mäntyharju  
 Ora Ari, Savonlinna

### *varajäsenet*

Romo Kati, Pieksämäki  
 Mäenpää Eveliina Mäntyharju  
 Sistonen Eero, Rantasalmi  
 Hartonen Ari, Mäntyharju  
 Miettinen Olli, Mikkeli

#### *sihteeri*

Hämäläinen Tiina, hallintosihteeri  
 Etelä-Savon maakuntaliitto

#### *tilintarkastusyhteisö (tilikausi 2017-2018)*

Rusanen Aki, tilintarkastaja  
 BDO Audiator Oy

## Maakuntaliiton edustajat eri toimielimissä ja tapahtumissa

### Itä-Suomen neuvottelukunta 28.3.2017

|                      | <i>edustajat</i>                                                                    |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>puheenjohtaja</i> | Wuorinen Jarkko, mh:n pj., Savonlinna                                               |
| <i>esittelijä</i>    | Mäkinen Pentti, maakuntajohtaja, Etelä-Savon maakuntaliitto                         |
| <i>sihteeri</i>      | Leinonen Teppo, viestintä- ja yhteiskuntasuhdepäällikkö, Etelä-Savon maakuntaliitto |
|                      | Hirvonen Teemu, mh:n I vpj., Savonlinna                                             |
|                      | Hokkanen Mikko, mv:n II vpj., Kangasniemi                                           |
|                      | Häkkänen Antti, oikeusministeri, mv:n pj., Mäntyharju                               |
|                      | Leppä Jari, kansanedustaja, mv:n jäsen, Pertunmaa                                   |
|                      | Kakriainen Markku, mv:n I vpj., Mikkeli                                             |
|                      | Selenius Pekka, mh:n II vpj., Mikkeli                                               |
|                      | Taavitsainen Satu, kansanedustaja, mv:n jäsen, Mikkeli                              |
|                      | Toivakka Lenita, kansanedustaja, mv:n jäsen, Mikkeli                                |

### Itä-Suomen maakuntien yhteistoiminta-alueen työvaliokunta 28.3.2017

|                      | <i>jäsenet</i>                                                                      |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>puheenjohtaja</i> | Wuorinen Jarkko, mh:n pj., Savonlinna                                               |
| <i>esittelijä</i>    | Mäkinen Pentti, maakuntajohtaja, Etelä-Savon maakuntaliitto                         |
| <i>sihteeri</i>      | Leinonen Teppo, viestintä- ja yhteiskuntasuhdepäällikkö, Etelä-Savon maakuntaliitto |
|                      | Hirvonen Teemu, mh:n I vpj., Savonlinna                                             |
|                      | Selenius Pekka, mh:n II vpj., Mikkeli                                               |

### Suomen Elinkeinoelämän Keskusarkiston Säätiön valtuuskunta 2016 - 2018

| <i>jäsen</i>                                                  | <i>varajäsen</i>                                                                         |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pentti Mäkinen, maakuntajohtaja<br>Etelä-Savon maakuntaliitto | Leinonen Teppo,<br>viestintä- ja yhteiskuntasuhdepäällikkö<br>Etelä-Savon maakuntaliitto |

### Parikkalan rajanylityspaikan kehittämisen seurantaryhmä

| <i>jäsenet</i>                                                | <i>varajäsen</i>                                                |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Mäkinen Pentti, maakuntajohtaja<br>Etelä-Savon maakuntaliitto | Tantt Marko, kehittämisspäällikkö<br>Etelä-Savon maakuntaliitto |
| Wuorinen Jarkko, mh:n pj. Savonlinna                          |                                                                 |

## Alueellinen riistaneuvosto 1.8.2014 - 31.7.2017

### *jäsenet*

---

Nepponen Olli, mv:n jäsen, Mikkeli  
Poutamo Sanna, ympäristöpäällikkö, Etelä-Savon maakuntaliitto

## Savon Säätiön hallitus 1.6.2017 - 31.5.2019

### *jäsenet*

---

Häikiö Martti, professori, Mikkeli  
Laukkanen Heikki, kunnallisneuvos, Juva  
Leinonen Teppo, viestintä- ja yhteiskuntasuhdepäällikkö, Etelä-Savon maakuntaliitto

## Itä-Suomen liikuntaneuvosto 2016 - 2019

### *jäsenet*

---

Simoska Mervi, kunnanjohtaja, Juva  
Lipsanen Heino, kunnanjohtaja, Etelä-Savon Liikunnan aluejohtaja, Mikkeli  
Kauppinen Erkki, Tanhuvaaran urheiluopiston rehtori, Savonlinna  
Mattila Marita, Mäntyharjun Virkistys ry, Mäntyharju

## Itä- ja Pohjois-Suomen huippukokous 31.8. - 1.9.2017

### *osallistujat*

---

Etelä-Savon maakuntahallitus

# Maakuntahallituksen asettamat työryhmät

## ETELÄ-SAVON MAAKUNNAN YHTEISTYÖRYHMÄ 19.6.2013 - 12.11.2017

|                              |                                          |                            |
|------------------------------|------------------------------------------|----------------------------|
| <i>puheenjohtaja</i>         | Hirvonen Teemu, Savonlinna               |                            |
| <i>I varapuheenjohtaja</i>   | Kilpinen Esko, Pertunmaa                 |                            |
| <i>II varapuheenjohtaja</i>  | Pulliainen Juha, Etelä-Savon ELY-keskus  |                            |
| <i>III varapuheenjohtaja</i> | Kallio Vesa, MTK Etelä-Savo              |                            |
| <i>esittelijä</i>            | Koskinen Riitta, aluekehitysjohtaja      | Etelä-Savon maakuntaliitto |
| <i>varaesittelijä</i>        | Makkula Hanna, aluekehityspääll. -31.7.  | Etelä-Savon maakuntaliitto |
| <i>sihteeri</i>              | Räihä Teemu, ohjelmapäällikkö -31.7.     | Etelä-Savon maakuntaliitto |
|                              | Leppäkangas Outi, ohjelmapäällikkö 1.8.- | Etelä-Savon maakuntaliitto |

### Kuntaosapuoli

|                                            | <i>varsinaiset jäsenet</i>                                                              | <i>varajäsenet</i>                                                                             |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Suomen Keskusta</i>                     | Kilpinen Esko, Pertunmaa<br>Teittinen Pekka, Joroinen<br>Uimonen Anna-Liisa, Savonlinna | Siiskonen Pirjo, Mikkeli<br>Ylönen Päivi, Mikkeli<br>Vauhkonen Anna, Heinävesi                 |
| <i>Kansallinen Kokoomus</i>                | Häkkänen Markku, Mäntyharju<br>Salo-Oksa Armi, Mikkeli                                  | Puputti Seija, Savonlinna<br>Myllys Ahti, Rantasalmi                                           |
| <i>Perussuomalaiset</i>                    | Heinänen Raimo, Mikkeli                                                                 | Kivinen Harri, Mikkeli                                                                         |
| <i>Suomen Sosialidemokraattinen Puolue</i> | Hirvonen Teemu, Savonlinna<br>Kärkkäinen Tuula, Rantasalmi<br>Suovalkama Kirsi, Mikkeli | Kristiansson Olli-Pekka, Savonlinna<br>Rytönen Pauli, Pieksämäki<br>Huoponen Marianne, Mikkeli |

### Valtion viranomaiset

|                                       |                                                     |                                               |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <i>Etelä-Savon ELY-keskus</i>         | Häkkinen Pekka<br>Pulliainen Juha<br>Puurunen Maija | Aro Marja<br>Pölönen Kalevi<br>Tuulainen Ossi |
| <i>Pohjois-Savon ELY-keskus</i>       | Muhonen Airi                                        | Järvinen Timo                                 |
| <i>Itä-Suomen aluehallintovirasto</i> | Ruuska Matti                                        | Kohonen Kirsi                                 |
| <i>Metsäkeskus Etelä-Savo</i>         | Hämäläinen Tarja                                    | Heikkilä Antti                                |

### Työmarkkina- ja elinkeinojärjestöt

|                                          |                   |                         |        |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------------|--------|
| <i>Etelä-Savon Yrittäjät</i>             | Rasola Nina       | Tynkkynen Heikki        |        |
| <i>Etelä-Savon kauppakamari</i>          | Lipsanen Satu     | Laine Raimo             | -19.2. |
|                                          |                   | Karppanen Erkki         | 20.2.- |
| <i>MTK Etelä-Savo</i>                    | Kallio Vesa       | Paajanen Juha           |        |
| <i>AKAVA/Etelä-Savon aluetoimikunta</i>  | Sepponen Arto     | Gustafsson-Pesonen Anne | -19.2. |
|                                          | Mäkitalo Ari      | Kontulainen Nina        | 20.2.- |
| <i>SAK/Etelä-Savon aluepalvelukeskus</i> | Kokkola Kari      | Miettinen Ritva         |        |
| <i>STTK/Etelä-Savon aluetoimikunta</i>   | Savolainen Kalevi | Pärnänen Marja-Liisa    | -19.2. |
|                                          |                   | Rämö Kari               | 20.2.- |

### Asiantuntijat

|                                                                               |            |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Jurvelius Juha, <i>Etelä-Savon luonnonsuojelupiiri ry</i>                     | -20.6.2017 |
| Kuisma, Miia, <i>Etelä-Savon luonnonsuojelupiiri ry</i>                       | 21.6.2017- |
| Näätänen Esa, <i>Etelä-Savon Teknologiateollisuus Oy</i>                      |            |
| Seila Heikki, <i>Teollisuuden ammattijärjestöt, puu- ja metalliteollisuus</i> |            |

## ETELÄ-SAVON MAAKUNNAN YHTEISTYÖRYHMÄ 13.11.2017 - 31.12.2019

|                              |                                     |                            |
|------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|
| <i>puheenjohtaja</i>         | Kuitunen Soile, Mikkeli             |                            |
| <i>I varapuheenjohtaja</i>   | Kilpinen Esko, Pertunmaa            |                            |
| <i>II varapuheenjohtaja</i>  | Pulliainen Juha                     |                            |
| <i>III varapuheenjohtaja</i> | Kokkola Kari                        |                            |
| <i>esittelijä</i>            | Koskinen Riitta, aluekehitysjohtaja | Etelä-Savon maakuntaliitto |
| <i>varaesittelijä</i>        | Gynther Heli, kehittämisspäälikkö   | Etelä-Savon maakuntaliitto |
| <i>sihteeri</i>              | Leppäkangas Outi, ohjelmapäällikkö  | Etelä-Savon maakuntaliitto |

### varsinaiset jäsenet

### varajäsenet

#### Kuntaosapuoli

|                                             |                                                                                                                 |                                                                                                         |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Suomen Keskusta</i>                      | Intke Juha, Joroinen<br>Kilpinen Esko, Pertunmaa<br>Metsälä Sanna, Savonlinna<br>Mynttinen Maritta, Hirvensalmi | Tiusanen Juha, Kangasniemi<br>Kauppi Marja, Mikkeli<br>Korhonen Minna, Puumala<br>Hänninen Jaakko, Juva |
| <i>Kansallinen Kokoomus</i>                 | Salo-Oksa Armi, Mikkeli                                                                                         | Myllys Ahti, Rantasalmi                                                                                 |
| <i>Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue</i> | Helander Karoliina, Savonlinna<br>Kuitunen Soile, Mikkeli<br>Wessman Mauri, Rantasalmi                          | Virtanen Hilka, Sulkava<br>Orava Marita, Mikkeli<br>Kokkonen Heino, Rantasalmi                          |
| <i>Vihreä liitto</i>                        | Heikkilä Pekka, Mikkeli                                                                                         | Pöntinen Minna, Mikkeli                                                                                 |

#### Valtion viranomaiset

|                                       |                                                     |                                               |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <i>Etelä-Savon ELY-keskus</i>         | Häkkinen Pekka<br>Pulliainen Juha<br>Puurunen Maija | Aro Marja<br>Pölönen Kalevi<br>Tuulainen Ossi |
| <i>Pohjois-Savon ELY-keskus</i>       | Huttunen Tommi                                      | Järvinen Timo                                 |
| <i>Itä-Suomen aluehallintovirasto</i> | Ruuska Matti                                        | Kohonen Kirsi                                 |
| <i>Metsäkeskus Etelä-Savo</i>         | Hämäläinen Tarja                                    | Heikkilä Antti                                |

#### Työmarkkina- ja elinkeinojärjestöt

|                                          |                   |                   |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Etelä-Savon Yrittäjät</i>             | Rasola Nina       | Tynkkynen Heikki  |
| <i>Etelä-Savon kauppakamari</i>          | Hämäläinen Heikki | Lipsanen Satu     |
| <i>MTK Etelä-Savo</i>                    | Kallio Vesa       | Paunonen Jouni    |
| <i>AKAVA/Etelä-Savon aluetoimikunta</i>  | Mäkitalo Ari      | Jussi-Pekka Nina  |
| <i>SAK/Etelä-Savon aluepalvelukeskus</i> | Kokkola Kari      | Hakkarainen Sirpa |
| <i>STTK/Etelä-Savon aluetoimikunta</i>   | Viljakainen Kaija | Savolainen Kalevi |

#### Asiantuntijat

Häkkinen Maisa, *Etelä-Savon matkailuala*  
 Kuisma, Miia, *Suomen Luonnonsuojeluliitto*  
 Liukko Tuukka, *EK*  
 Näätänen Esa, *Teknologiateollisuus Oy*  
 Seila Heikki, *Teollisuusliitto ry (entinen Puuliitto)*



## ETELÄ-SAVON MAAKUNNAN YHTEISTYÖRYHMÄN SIHTEERISTÖ (rakennerahastokausi 2014 - 2020)

*puheenjohtaja*  
*varapuheenjohtaja*  
*sihteeri*

Koskinen Riitta, aluekehitysjohtaja  
Gynther Heli, kehittämispäällikkö  
Leppäkangas Outi, ohjelmapäällikkö

Etelä-Savon maakuntaliitto  
Etelä-Savon maakuntaliitto  
Etelä-Savon maakuntaliitto

### *jäsenet*

*Etelä-Savon maakuntaliitto*

Heimonen Tomi, kehittämispäällikkö  
Kuva Jyrki, ohjelmapäällikkö  
Pekkanen Eveliina, kehittämispäällikkö  
Tanttu Marko, kehittämispäällikkö  
Räihä Teemu, kehittämispäällikkö

*Etelä-Savon ELY-keskus*

Aro Marja  
Komppa Kirsi  
Kosunen Kirsi  
Pekonen Esa  
Pirskanen Pia  
Pulliainen Juha  
Rautio Jarkko  
Säisä Katriina  
Tuuliainen Ossi

*Pohjois-Savon ELY-keskus*

Järvinen Timo

*Metsäkeskus Etelä-Savo*

Heikkilä Antti

## ETELÄ-SAVON KUNNALLISASIAIN TYÖRYHMÄ

|                          |                                                                                                                                                                             |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>puheenjohtaja</i>     | Ruhanen Seppo, Hirvensalmi                                                                                                                                                  |
| <i>varapuheenjohtaja</i> | Turunen Tapio, Pieksämäki                                                                                                                                                   |
| <i>esittelijä</i>        | Hahl-Weckström Anita, vs. hallinto- ja kehittämisjoht., Etelä-Savon maakuntaliitto-31.7.<br>Makkula Hanna, hallinto- ja kehittämisjohtaja, Etelä-Savon maakuntaliitto 1.8.- |
| <i>sihteeri</i>          | Leinonen Teppo, viestintä- ja yhteiskuntasuhdepäällikkö, E-Savon maakuntaliitto                                                                                             |

### jäsenet

#### Etelä-Savon kuntien edustajat

|                    |                     |
|--------------------|---------------------|
| <i>Enonkoski</i>   | Kuuramaa Kari       |
| <i>Heinävesi</i>   | Kaasonen Maarika    |
| <i>Hirvensalmi</i> | Ruhanen Seppo       |
| <i>Joroinen</i>    | Hänninen Joonas     |
| <i>Juva</i>        | Simoska Mervii      |
| <i>Kangasniemi</i> | Nylund Risto        |
| <i>Mikkeli</i>     | Halonen Timo        |
| <i>Mäntyharju</i>  | Ollikainen Jukka    |
| <i>Pertunmaa</i>   | Torniaainen Juha    |
| <i>Pieksämäki</i>  | Turunen Tapio       |
| <i>Puumala</i>     | Hilden Matias       |
| <i>Rantasalmi</i>  | Järvenpää Kristiina |
| <i>Savonlinna</i>  | Laine Janne         |
| <i>Sulkava</i>     | Järvenpää Juho      |

#### Maakuntahallituksen edustajat

Wuorinen Jarkko, mh:n pj.  
Hirvonen Teemu, mh:n I vpj.  
Selenius Pekka, mh:n II vpj.

#### läsnäolo- ja puheoikeus/Etelä-Savon maakuntaliitto:

Korhonen Maija, maakuntaudistuksen projektipäällikkö  
Koskinen Riitta, aluekehitysjohtaja  
Mäkinen Pentti, maakuntajohtaja  
Vauhkonen Jarmo, aluesuunnittelujohtaja

## ETELÄ-SAVON MAAKUNTALIITON YHTEISTOIMINTAELIN 2017 - 2019

#### Työnantajapuolen edustajat

|                          |                                                                                                                             |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>varapuheenjohtaja</i> | Wuorinen Jarkko, mh:n pj.<br>Hirvonen Teemu, mh:n II vpj.<br>Selenius Pekka, mh:n I vpj.<br>Mäkinen Pentti, maakuntajohtaja |
| <i>esittelijä</i>        | Hahl-Weckström Anita, vs. hallinto- ja kehittämisjohtaja -31.7.<br>Makkula Hanna, hallinto- ja kehittämisjohtaja 1.8.-      |

#### Ammattijärjestöjen edustajat

|                      |                                                                                                                                |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>puheenjohtaja</i> | Kiiskinen Jutta, JYTY 21.6.-<br>Kovanen Kirsi, työsuojeluvaltuutettu 1.9.-31.12.<br>Pekkanen Eveliina, Akava-JS                |
| <i>sihteeri</i>      | Torniaainen Riitta, JHL, työsuojeluvaltuutettu -31.8.<br>Tanttu Marko, Akava TS 21.6.-<br>Hämäläinen Tiina, hallintos sihteeri |

# Etelä-Savon maakuntaudistuksen esivalmisteluorganisaatio

## Maakuntaudistuksen ohjausryhmä

|                                |                                                                                           |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>puheenjohtaja</i>           | Wuorinen Jarkko, mh:n pj., Etelä-Savon maakuntaliitto                                     |
| <i>I varapuheenjohtaja</i>     | Hirvonen Teemu, mh:n II vpj., Etelä-Savon maakuntaliitto                                  |
| <i>II varapuheenjohtaja</i>    | Selenius Pekka, mh:n I vpj., Etelä-Savon maakuntaliitto                                   |
| <i>esittelijä</i>              | Mäkinen Pentti, maakuntajohtaja, Etelä-Savon maakuntaliitto                               |
| <i>sihteeri</i>                | Hahl-Weckström Anita, s. hallinto- ja kehittämisjohtaja, Etelä-Savon maakuntaliitto-31.7. |
|                                | Makkula Hanna, hallinto- ja kehittämisjohtaja, Etelä-Savon maakuntaliitto 1.8.-           |
| <i>ohjausryhmän tiedottaja</i> | Leinonen Teppo, viestintä- ja yhteiskuntasuhtepäällikkö, Etelä-Savon maakuntaliitto       |
|                                | Maija Korhonen, maakuntaudistuksen projektipäällikkö, Etelä-Savon maakuntaliitto          |

|                                               | <i>jäsenet</i>                                      | <i>varajäsenet</i>                    |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------|
| <i>Etelä-Savon maakuntaliitto</i>             | Hirvonen Teemu<br>Selenius Pekka<br>Wuorinen Jarkko |                                       |
| <i>Enonkosken kunta</i>                       | Nurmio Tauno<br>Niiranen Lauri                      | Purhonen Petri<br>Laitinen Marja      |
| <i>Hirvensalmen kunta</i>                     | Kekkonen Esko<br>Liukkonen Heikki                   | Hölttä Pepe<br>Mynttinen Maritta      |
| <i>Juvan kunta</i>                            | Hänninen Jaakko<br>Hänninen Elisa                   | Holm Tauno<br>Rautio Ari              |
| <i>Kangasniemen kunta</i>                     | Nykänen Tapani<br>Vehmala Tommi                     |                                       |
| <i>Mikkelin kaupunki</i>                      | Aholainen Markku<br>Kuikka Seija                    | Kuitunen Soile<br>Koivikko Jyrki      |
| <i>Mäntyharjun kunta</i>                      | Pekkanen Leena<br>Häkkänen Markku                   |                                       |
| <i>Pertunmaan kunta</i>                       | Räisänen Annukka<br>Liukkonen Jari                  | Lehtinen Ahti<br>Pekkonen Jouni       |
| <i>Pieksämäen kaupunki</i>                    | Sepponen Arto<br>Leskinen Jaana                     |                                       |
| <i>Puumalan kunta</i>                         | Pasanen Unto<br>Kautonen Harri                      |                                       |
| <i>Rantasalmen kunta</i>                      | Tiainen Juho<br>Sistonen Eero                       | Kokkonen Auvo<br>Kärkkäinen Tuula     |
| <i>Savonlinnan kaupunki</i>                   | Härkönen Reima<br>Mikkonen Anna-Kristiina           | Parkkinen Matti-Pekka<br>Kokko Sampsa |
| <i>Sulkavan kunta</i>                         | Ralli Kaisa<br>Auvinen Hannu                        | Virtanen Hilikka<br>Reponen Sanna     |
| <i>Etelä-Savon ELY/elinkeino</i>              | Pulliainen Juha                                     | Puurunen Maija                        |
| <i>Etelä-Savon ELY/ympäristö</i>              | Häkkinen Pekka                                      | Korhonen Eero                         |
| <i>Pohjois-Savon ELY/liikenne</i>             | Muhonen Airi                                        | Juppi Mirko                           |
| <i>Etelä-Savon TE-toimisto</i>                | Rytkönen Sirkka                                     | Malinen-Parkkinen Ritva               |
| <i>Etelä-Savon pelastuslaitos</i>             | Loikkanen Tuomas                                    |                                       |
| <i>Itä-Suomen aluehallintovirasto</i>         | Toivola Vesa                                        | Kääriäinen Tuula                      |
| <i>Mikkelin seudun maaseututoimi</i>          | Siitari Keijo                                       | Miettinen Olli                        |
| <i>Itä-Savon maaseututoimi</i>                | Tarkkio Katariina                                   |                                       |
| <i>Mikkelin seudullinen ympäristötoimi</i>    | Pekonen Petri                                       | Pöyry Raili                           |
| <i>Rantasalmen yhteistoiminta-alue (maas)</i> | Leväinen Sirpa                                      |                                       |
| <i>Keski-Savon ympäristölautakunta</i>        | Kauhanen Matti                                      | Kietäväinen Mauri                     |

|                                       | <i>jäsenet</i>             | <i>varajäsenet</i> |
|---------------------------------------|----------------------------|--------------------|
| <i>Essote</i>                         | Kietäväinen Aira           |                    |
| <i>Sosteri</i>                        | Seppälä Arto               |                    |
|                                       | Nousiainen Pekka           |                    |
|                                       | Silvennoinen Ari           |                    |
| <i>Vaalijala ky</i>                   | Virta Leila                |                    |
|                                       | Koljonen Veijo             |                    |
|                                       | Manninen Anja              |                    |
| <i>Itä-Savon shp ympäristöterveys</i> | Ralli Kaisa                |                    |
| <i>Kaakkois-Suomen Kokoomus</i>       | Ora Ari                    | Valtola Oskari     |
| <i>SDP Kaakkois-Suomi</i>             | Koskenranta Sanna          | Hirvonen Teemu     |
| <i>Suomen Keskusta Etelä-Savo</i>     | Olkonen Kirsi              | Suomalainen Tuukka |
| <i>Vihreä Liitto</i>                  | Majamäki Miika             |                    |
| <i>Vasemmistoliitto</i>               | Valkonen Esa               | Koponen Jussi      |
| <i>Perussuomalaiset</i>               | Marttinen Jussi            | Kosonen Seppo      |
| <i>Suomen Kristillisdemokraatit</i>   | Koskela Jouni              | Ahonen Liisa       |
| <i>JUKO</i>                           | Panula-Ontto-Suuronen Anni | Torniainen Sari    |
|                                       | Hintikainen Sini           | Kilpeläinen Pekka  |
| <i>Pardia</i>                         | Nokkonen Maija             | Heinonen Jaakko    |
|                                       | Toijonen Merja             | Laamanen Hannu     |
| <i>JYTY</i>                           | Kuusjärvi Sari             | Kalla Harri        |
| <i>JHL</i>                            | Hakkarainen Sirpa          | Rautiainen Sari    |
| <i>SUPER</i>                          | Rautpalo Tiia              | Loikkanen Tarja    |
| <i>TEHY</i>                           | Savolainen Kalevi          | Kuitunen Anna      |

## Maakuntaudistuksen laajennettu johtoryhmä

|                             |                                                                                             |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>puheenjohtaja</i>        | Mäkinen Pentti, maakuntajohtaja, Etelä-Savon maakuntaliitto                                 |
| <i>I varapuheenjohtaja</i>  | Häkkinen Pekka, Etelä-Savon ELY-keskus                                                      |
| <i>esittelijä, sihteeri</i> | Hahl-Weckström Anita, vs. hallinto- ja kehittämisjohtaja, Etelä-Savon maakuntaliitto -31.7. |
|                             | Makkula Hanna, hallinto- ja kehittämisjohtaja, Etelä-Savon maakuntaliitto 1.8.-             |
| <i>viestintävastaava</i>    | Leinonen Teppo, viestintä- ja yhteiskuntasuhtepääll., Etelä-Savon maakuntaliitto            |

|                                   | <i>jäsenet</i>                      |
|-----------------------------------|-------------------------------------|
| <i>Etelä-Savon maakuntaliitto</i> | Koskinen Riitta, aluekehitysjohtaja |
| <i>Mikkelin seutu</i>             | Mäkinen Pentti, maakuntajohtaja     |
|                                   | Ollikainen Jukka                    |
| <i>Pieksämäen seutu</i>           | Halonen Timo                        |
|                                   | Simoska Mervi                       |
| <i>Savonlinnan seutu</i>          | Turunen Tapio                       |
|                                   | Järvenpää Kristiina                 |
| <i>Etelä-Savon ELY-keskus</i>     | Laine Janne                         |
|                                   | Häkkinen Pekka                      |
| <i>Etelä-Savon pelastuslaitos</i> | Puurunen Maija                      |
| <i>Etelä-Savon TE-toimisto</i>    | Lokka Seppo                         |
| <i>Essote</i>                     | Rytönen Sirkka                      |
|                                   | Kortelainen Risto                   |
| <i>Sosteri</i>                    | Vihanto Merja                       |
|                                   | Peitsaro Panu                       |
| <i>Vaalijala ky</i>               | Pesonen Saara                       |
|                                   | Jokinen Ilkka                       |

## Maakuntauudistuksen työryhmät

Sosiaali- ja terveysterveyst

Alueiden kehittäminen

Alueiden käyttö

Kasvupalvelut

Maatalous

Pelastustoimi

Ympäristöterveydenhuolto

Henkilöstö

ICT

Poliittinen neuvottelukunta

Tilahallintoryhmä

Talousryhmä

Viestintäryhmä



# Maakuntaliiton henkilökunta 1.1.-31.12.2017

LIITE 5

## VAKINAISET VIRKASUHTEISET

|                                                                                                                              |                                                                                                                          |                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| <b>Koskinen Riitta</b><br>FK, aluekehitysohjaaja                                                                             | <b>Mäkinen Pentti</b><br>OTK, maakuntajohtaja                                                                            | <b>Vauhkonen Jarmo</b><br>DI, aluesuunnittelujohtaja |
| <b>Makkula Hanna</b><br>YTM, FM, vs. hallinto- ja<br>kehittämisohtaja 23.2.-16.4.17<br>hallinto- ja kehittämisohtaja 1.8.17- | <b>Simoska Mervi</b><br>HTM, hallinto- ja kehittämisohtaja<br>- virkavapaa 28.9.16-31.3.17<br>- työsuhde päättyi 31.3.17 |                                                      |

## TYÖSOPIMUSSUHTEISET

|                                                                                   |                                                                                      |                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Gynther Heli</b><br>YTM, kehittämispäällikkö                                   | <b>Laakso Tuomo</b> 27.3.17-<br>tradenomi, järjestelmäpäällikkö                      | <b>Poutamo Sanna</b><br>MMK, ympäristöpäällikkö                                                                      |
| <b>Heimonen Tomi</b><br>KTT, kehittämispäällikkö                                  | <b>Laitinen Marjut</b><br>tradenomi, maksatusasiantuntija                            | <b>Repo Raili</b><br>rakennuspiirtäjä, perushoitaja,<br>tiedonhallinnan asiantuntija                                 |
| <b>Huttunen Vesa</b> -12.2.17<br>tradenomi, järjestelmäpäällikkö                  | <b>Leinonen Teppo</b><br>YTM, viestintä- ja<br>yhteiskuntasuhdepäällikkö             | <b>Räihä Teemu</b><br>FM, kehittämispäällikkö 1.9.17-                                                                |
| <b>Hämäläinen Tiina</b><br>tradenomi, hallintosihteeri                            | <b>Leppäkangas Outi</b><br>HTM, ohjelmapäällikkö<br>- perhevapaa 24.4.15-31.7.17     | <b>Salo Aino</b><br>FM, maakuntajohtajan sihteeri<br>- perhevapaa 10.5.16-30.9.17<br>- 80 % työaika 1.10.17-28.2.18  |
| <b>Keinänen Arja</b><br>tradenomi, maksatusasiantuntija<br>- 60 % työaika 1.1.17- | <b>Makkula Hanna</b><br>YTM, FM, aluekehityspäällikkö<br>1.1.-22.2.17, 17.4.-31.7.17 | <b>Tanttu Marko</b><br>FM, kehittämispäällikkö                                                                       |
| <b>Kiiskinen Jutta</b><br>yo. merkonomi, talouspäällikkö                          | <b>Nulpponen Janne</b><br>ins./YAMK, kaavoituspäällikkö                              | <b>Torniainen Riitta</b><br>rakennuspiirtäjä, paikkatietokäsittelijä<br>- 60 % työaika<br>- työsuhde päättyi 31.8.17 |
| <b>Kokkonen Jaana</b><br>tradenomi, tilastoasiantuntija                           | <b>Pekkanen Eveliina</b><br>YTM, kehittämispäällikkö                                 | <b>Valanta Tanja</b><br>yo. merkonomi, lähihoitaja,<br>hallintosihteeri                                              |
| <b>Kovanen Kirsi</b><br>kotitalouskonsultti, virastoemäntä                        | <b>Piispanen Kirsi-Maaria</b><br>tradenomi (ylempi AMK),<br>maksatusasiantuntija     |                                                                                                                      |
| <b>Kuva Jyrki</b><br>HTM, ohjelmapäällikkö                                        |                                                                                      |                                                                                                                      |

## MÄÄRÄAIKAISET

|                                                                                               |                                                                                                                                             |                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Hahl-Weckström Anita</b><br>HTM, MBA, vs. hallinto- ja<br>kehittämisohtaja 15.8.16-31.7.17 | <b>Korhonen Maija</b> 1.11.16-28.2.18<br>tekniikan lisenssiaatti,<br>maakuntauudistuksen projektipäällikkö                                  | <b>Tähti Taru</b><br>FM, koordinaattori 1.4.17-31.10.18<br>- 50 % työaika 1.4.17-31.10.17 |
| <b>Kautiainen Hanna</b> 1.5.14-31.3.19<br>YTM, ennakointiasiantuntija                         | <b>Räihä Teemu</b> 24.4.15-30.6.17<br>FM, vs. ohjelmapäällikkö                                                                              | <b>Varho Anu-Anette</b> 1.1.16-31.1.18<br>SIO, muotoilija, Suomi 100 koordinaattori       |
| <b>Kokkonen Anne</b> 1.4.15-31.3.19<br>YM, ennakointiasiantuntija                             | <b>Saahko Taina</b><br>FM, vs. maakuntajohtajan sihteeri<br>9.5.16-30.9.17<br>maakuntauudistuksen projektikoordinaattori<br>1.10.17-14.1.18 |                                                                                           |



**ETELÄ-SAVON**  
MAAKUNTALIITTO

ISBN 978-952-5932-48-5  
ISSN 1455-2930





**ETELÄ-SAVON**  
**MAAKUNTALIITTO**

ISBN 978-952-5932-48-5  
ISSN 1455-2930